

A woman with glasses and a green blazer is standing and speaking to a group of people in a meeting. One woman is seated at a table with a laptop, smiling and listening. The background shows a modern office environment with large windows and indoor plants.

Gestão de Despesas Administrativas

A gestão administrativa da FAPES é financiada exclusivamente por fontes específicas de custeio, uma vez que a Fundação não possui receitas próprias nem finalidade lucrativa.

Na previdência, as despesas administrativas, incluindo aquelas relacionadas à gestão dos investimentos, são custeadas por taxas incidentes sobre as contribuições normais de participantes e patrocinadores e pela taxa de administração aplicada aos investimentos dos planos, assim como pelo resultado do investimento dos recursos vinculados ao plano de gestão administrativa, receitas diretas da gestão administrativa e outras receitas da gestão administrativa.

Fontes de Custeio do Planos FAPES

Plano	Taxa de Carregamento	Taxa de Administração
Plano Básico de Benefícios (PBB)	10% da receita previdencial (exceto PED)	Resultado dos investimentos, limitado ao valor das despesas de administração dos investimentos
FAPES Futuro	—	0,90% – Perfil Performance e Risco 0,50% – Perfil Conservador
FAPES Família	—	0,90% – Perfil Performance e Risco 0,50% – Perfil Conservador
PBCD	—	0,70% – Perfil Performance e Risco 0,30% – Perfil Conservador

Na gestão da saúde, o custeio ocorre da seguinte forma:

Sistema BNDES financia o Plano de Assistência e Saúde (PAS) para seus empregados e dependentes, além da saúde ocupacional.

FAPES financia o PAS destinado aos seus próprios colaboradores e dependentes.

Em 2025, foi lançado o Novo PAS, exclusivamente para novos funcionários do BNDES, com custeio compartilhado: 70% pelo BNDES e 30% pelo beneficiário.

A disciplina no controle das despesas administrativas mantém a FAPES competitiva entre as entidades fechadas de previdência complementar, reforçando eficiência, equilíbrio e sustentabilidade.

Em 2025, as despesas administrativas totais da FAPES apresentaram redução de 24,3% em relação a 2024, passando de R\$ 88,4 milhões para R\$ 66,9 milhões. Esse resultado decorreu, principalmente, do cancelamento do Contrato de Assunção de Dívida da FAPES com o PBB, que implicou a reversão integral da provisão reconhecida no exercício, reduzindo a despesa de 2025 em R\$ 22,6 milhões. Em 2024, esse contrato havia gerado provisão de R\$ 24,1 milhões.

O referido contrato, firmado em 2013, estava relacionado a uma obrigação decorrente de decisões internas sobre remuneração e de alterações nas regras previdenciárias — como a introdução do fator previdenciário — que ampliaram os compromissos do plano sem os aportes correspondentes à época.

A baixa do contrato não gerou impacto no resultado do PBB, uma vez que o valor já se encontrava devidamente provisionado. Por outro lado, produziu efeito positivo no Plano de Gestão Administrativa, em razão da reversão de provisões constituídas em exercícios anteriores, no montante de R\$ 246,9 milhões. Esse efeito, somado à reversão da despesa reconhecida em 2025, refletiram-se favoravelmente nos indicadores de gestão, especialmente na comparação entre despesas e receitas administrativas e na evolução do fundo administrativo.

Destaca-se, também, em 2025, a diminuição dos gastos com consultoria jurídica, que em 2024 haviam sido impactados por despesas extraordinárias associadas à negociação dos contratos de dívida, a redução de despesas operacionais, como viagens, treinamentos e serviços de terceiros, a renegociação de parte dos contratos administrativos e a alocação mais eficiente de recursos humanos, tecnológicos e financeiros.

Por sua vez, registraram-se aumentos pontuais em algumas rubricas, com destaque para a consultoria atuarial, em função dos estudos relacionados ao novo plano de benefícios e ao processo de migração, bem como para despesas com tecnologia, auditoria e governança, associadas a iniciativas de modernização e fortalecimento dos controles internos. Ainda assim, a gestão manteve-se eficiente: a despesa administrativa gerenciável por ativo encerrou o exercício em 0,34%, abaixo da meta de 0,40% definida pelo Conselho Deliberativo, e todos os planos administrados pela FAPES permaneceram abaixo dos limites de custeio aprovados, em linha com as diretrizes institucionais.

“A disciplina no controle das despesas administrativas mantém a FAPES competitiva entre as entidades fechadas de previdência complementar, reforçando eficiência, equilíbrio e sustentabilidade.”

Indicadores de Gestão

Indicador		2025	2024
Taxa de Administração por Total de Participantes e Assistidos	Consolidado	6.707	7.023
Taxa de Administração por Recursos Garantidores dos planos de benefícios	Consolidado	0,22%	0,23%
Taxa de Carregamento por Total de Participantes e Assistidos	Consolidado	9.698	9.976
Taxa de Carregamento por Contribuições dos participantes e assistidos e dos patrocinadores e instituidores	Consolidado	7,69%	7,75%
Despesa Administrativa Previdência por Total de Participantes e Assistidos	Consolidado	12.024	17.534
Despesa Administrativa Previdência por Recursos Garantidores dos Planos Previdenciários	Consolidado	0,39%	0,56%
Despesa Administrativa Previdência pelo Ativo	Consolidado	0,38%	0,54%
Despesa Administrativa Previdência por Fundo Administrativo dos Planos Previdenciários	Consolidado	13,05%	47,77%
Despesa Administrativa Previdência por Receitas Administrativas	Consolidado	19,72%	101,23%
Desvio do orçamento das Despesas Administrativas Previdência	Consolidado	-32,15%	-7,35%
Despesa Previdência com pessoal por receitas da gestão administrativa	Consolidado	13,38%	75,92%
Despesa Previdência com Pessoal por Despesa Administrativa Previdência	Consolidado	67,85%	75,00%
Evolução do Fundo Administrativo	Consolidado	175,20%	8,03%
Limite do Fundo Administrativo Compartilhado (inferior a 30,00%)	Consolidado	0,31%	0,95%
Custeio Administrativo Total por Recursos Garantidores dos Planos Previdenciários - Consolidado	Consolidado	0,54%	0,55%
Custeio Administrativo Total por Recursos Garantidores dos Planos Previdenciários - PBB	PBB	0,54%	0,55%
Custeio Administrativo Total por Recursos Garantidores dos Planos Previdenciários - FUTURO	FAPES Futuro	0,58%	0,67%
Custeio Administrativo Total por Recursos Garantidores dos Planos Previdenciários - FAMÍLIA	FAPES Família	0,45%	0,62%
Custeio Administrativo Total por Recursos Garantidores dos Planos Previdenciários - PBCD	PBCD	0,17%	0,26%
Custeio Administrativo Total por Fluxo Previdenciário - Consolidado	Consolidado	4,59%	4,52%
Custeio Administrativo Total por Fluxo Previdenciário - PBB	PBB	4,62%	4,53%
Custeio Administrativo Total por Fluxo Previdenciário - FUTURO	FAPES Futuro	2,57%	2,48%
Custeio Administrativo Total por Fluxo Previdenciário - FAMÍLIA	FAPES Família	5,76%	2,62%
Custeio Administrativo Total por Fluxo Previdenciário - PBCD	PBCD	0,35%	0,48%

Demonstração do Plano de Gestão Administrativa – DPGA

	31/12/2025	31/12/2024	Variação %
A) Fundo Administrativo do exercício anterior	186.916	173.017	8,03
1. Custeio da Gestão Administrativa	459.595	154.760	196,97
1.1. Receitas	459.595	154.760	196,97
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	53.972	50.317	7,26
Custeio Administrativo dos Investimentos	37.323	35.423	5,36
Reembolso da Gestão Assistencial	53.130	49.028	8,37
Receitas Diretas	86	38	126,32
Outras Receitas	247.857	1.592	15.468,91
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	67.227	18.362	266,12
2. Despesas administrativas	-120.041	-137.469	-12,68
2.1. Administração dos Planos Previdenciais	-66.613	-88.145	-24,43
Pessoal e Encargos	-45.397	-66.328	-31,56
Treinamentos/Congressos e seminários	-295	-389	-24,16
Viagens e Estadias	-123	-396	-68,94
Serviços de Terceiros	-16.425	-17.441	-5,83
Despesas Gerais	-2.110	-1.442	46,32
Depreciações e Amortizações	-987	-874	12,93
Tributos	-1.276	-1.275	0,08
2.3. Administração da Gestão Assistencial	-53.130	-49.028	8,37
Despesas Administrativas	-53.130	-49.028	8,37
2.7. Fundo Compartilhado	-298	-296	0,68
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	-12.084	-3.392	256,25
6. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1+2+3)	327.470	13.899	2.256,07
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo -6	327.470	13.899	2.256,07
B) Fundo Administrativo do exercício atual (A+7)	514.386	186.916	175,2

Saldo do Fundo Administrativo por Plano

Fundo Administrativo	31/12/2025	31/12/2024
PBB	512.719	185.107
FAPES Futuro	112	78
FAPES Família	(56)	(42)
PBCD	1	2
Fundo Compartilhado	1.610	1.771
Total	514.386	186.916

A FAPES mantém Fundo Administrativo Compartilhado, constituído em 2022, com aporte inicial de R\$ 2 milhões, destinado ao fomento e à implantação do Plano PBCD. Os recursos são atualizados pela taxa DI e utilizados para cobrir as despesas administrativas do plano durante sua fase inicial, sem impactar os demais planos, em conformidade com o Planejamento Institucional, o orçamento aprovado, sendo continuamente monitorada quanto à sua adequação, economicidade e compatibilidade.

Detalhamento das Receitas Administrativas

Receitas Administrativas	31/12/2025	31/12/2024	Variação %
Custeio Administrativo Previdencial	53.972	50.317	7,26%
Custeio Administrativo dos Investimentos	37.323	35.423	5,36%
Reembolso da Gestão Assistencial	53.130	49.028	8,37%
Receitas Diretas	86	38	126,32%
Honorários de Sucumbências	86	38	126,32%
Outras Receitas	247.857	1.592	15468,91%
Outras	960	1.592	-39,70%
Reversão de Provisão Administrativa	246.897	-	N/A
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	67.227	18.362	266,12%
Total	459.595	154.760	196,97%

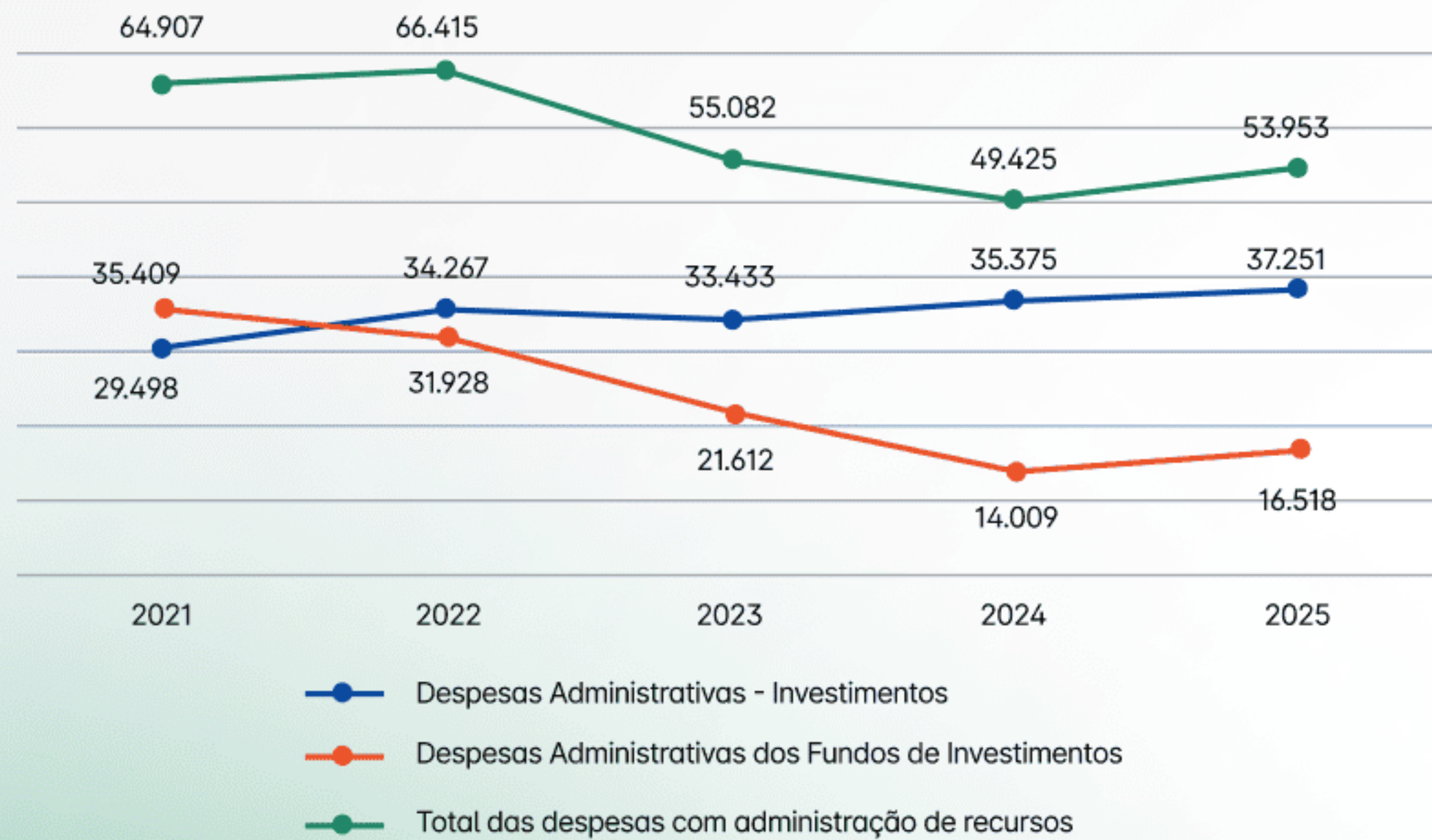
Despesas administrativas totais da FAPES (R\$ mil)

Rubricas	Previdência 2025		2025	2024	Var %
	Previdência	Investimentos			
Pessoal e Encargos	18.307	27.090	45.397	66.328	-31,6%
Dirigentes	1.363	2.537	3.900	3.754	3,9%
Pessoal Próprio	16.659	23.254	39.913	61.906	-35,5%
Pessoal	16.659	23.254	39.913	37.789	5,6%
Contrato	-	-	-	24.117	-100,00%
Estagiários	146	207	353	428	-17,5%
Outras	139	1.092	1.231	240	412,9%
Treinamentos/Congressos e Seminários	139	156	295	389	-24,2%
Viagens e Estádias	36	87	123	396	-68,9%
Serviços de Terceiros	8.133	8.292	16.425	17.441	-5,8%
Auditoria contábil	153	222	375	313	19,8%
Consultoria contábil	2	4	6	5	20,0%
Consultoria dos investimentos	-	590	590	873	-32,4%
Consultoria atuarial	783	-	783	145	440,0%
Consultoria jurídica	1.956	592	2.548	4.166	-38,8%
Gestão/planejamento estratégico	420	338	758	1.036	-26,8%
Informática	4.054	5.698	9.752	9.196	6,0%
Outras	44	97	141	139	1,4%
Recursos humanos	721	751	1.472	1.568	-6,1%
Despesas Gerais	828	1.282	2.110	1.442	46,3%
Depreciações/Amortizações	643	344	987	874	12,9%
Tributos	1.276	0	1.276	1.275	0,1%
Administração dos Planos Previdenciais	29.362	37.251	66.613	88.145	-24,4%
Fomento	298	0	298	296	0,7%
Total das Despesas Administrativas	29.660	37.251	66.911	88.441	-24,3%

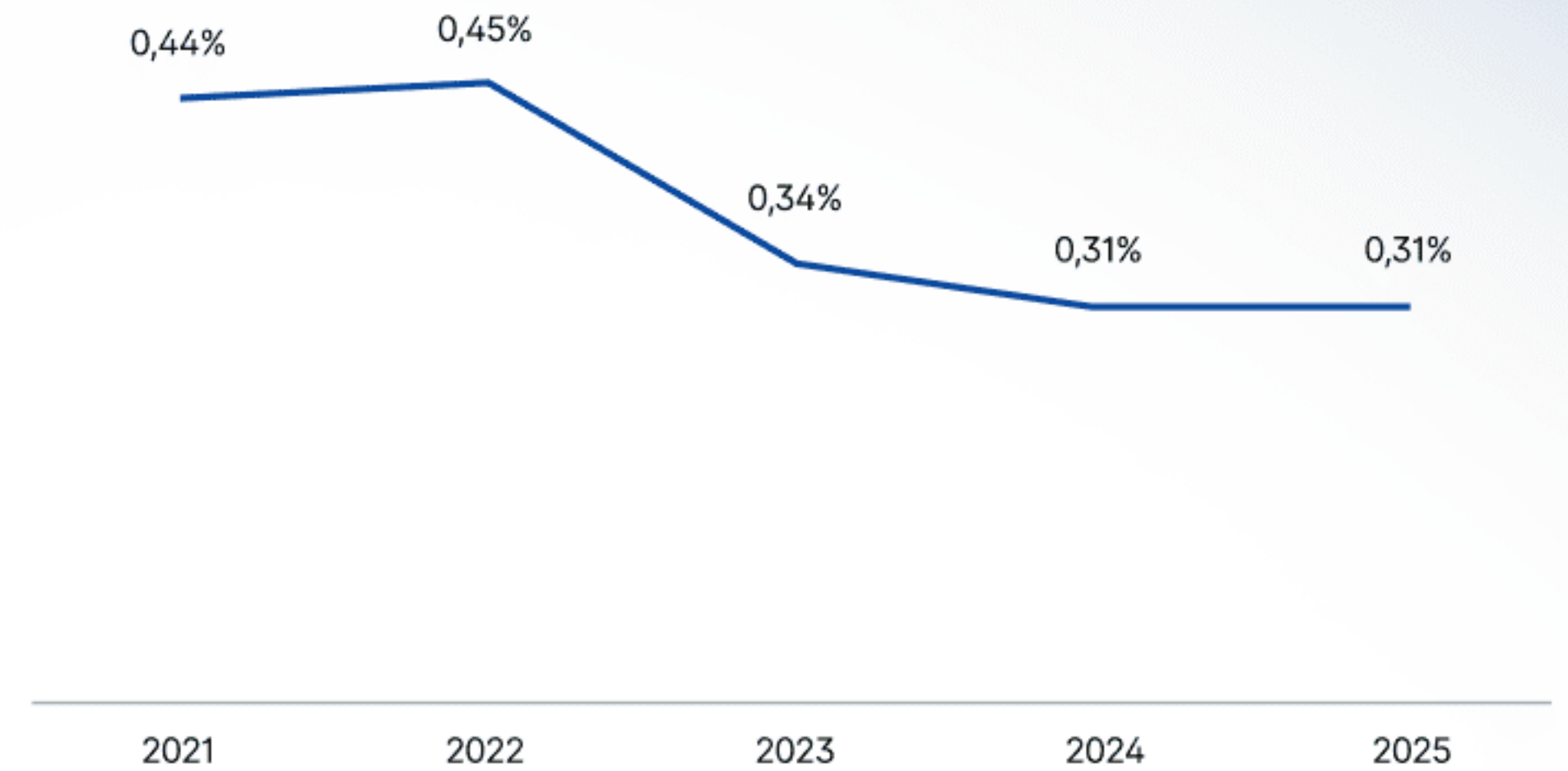
Evolução das Despesas de Administração de Recursos de (R\$ mil)

Valores em R\$ mil	2021	2022	2023	2024	2025
Recursos Garantidores Totais da FAPES	14.782.235	14.898.517	16.394.244	16.113.556	17.498.937
Despesas Administrativas – Investimentos	29.498	34.267	33.433	35.375	37.251
% Crescimento (período anterior)	6,41%	16,17%	-2,43%	5,81%	5,30%
Despesas Administrativas dos Fundos de Investimentos	35.409	31.928	21.612	14.009	16.518
% Crescimento (período anterior)	-27,57%	-9,83%	-32,31%	-35,18%	17,91%
Despesas com Recuperação de Investimentos (OFND)	0	219	37	41	184
% Crescimento (período anterior)	-	-	-83,29%	10,94%	352,34%
Total das despesas com administração de recursos	64.907	66.415	55.082	49.425	53.953
% Crescimento (período anterior)	-15,28%	2,32%	-17,06%	-10,27%	9,16%
% dos Recursos Garantidores da FAPES	0,44%	0,45%	0,34%	0,31%	0,31%

Evolução em Valores Nominais (R\$ mil)



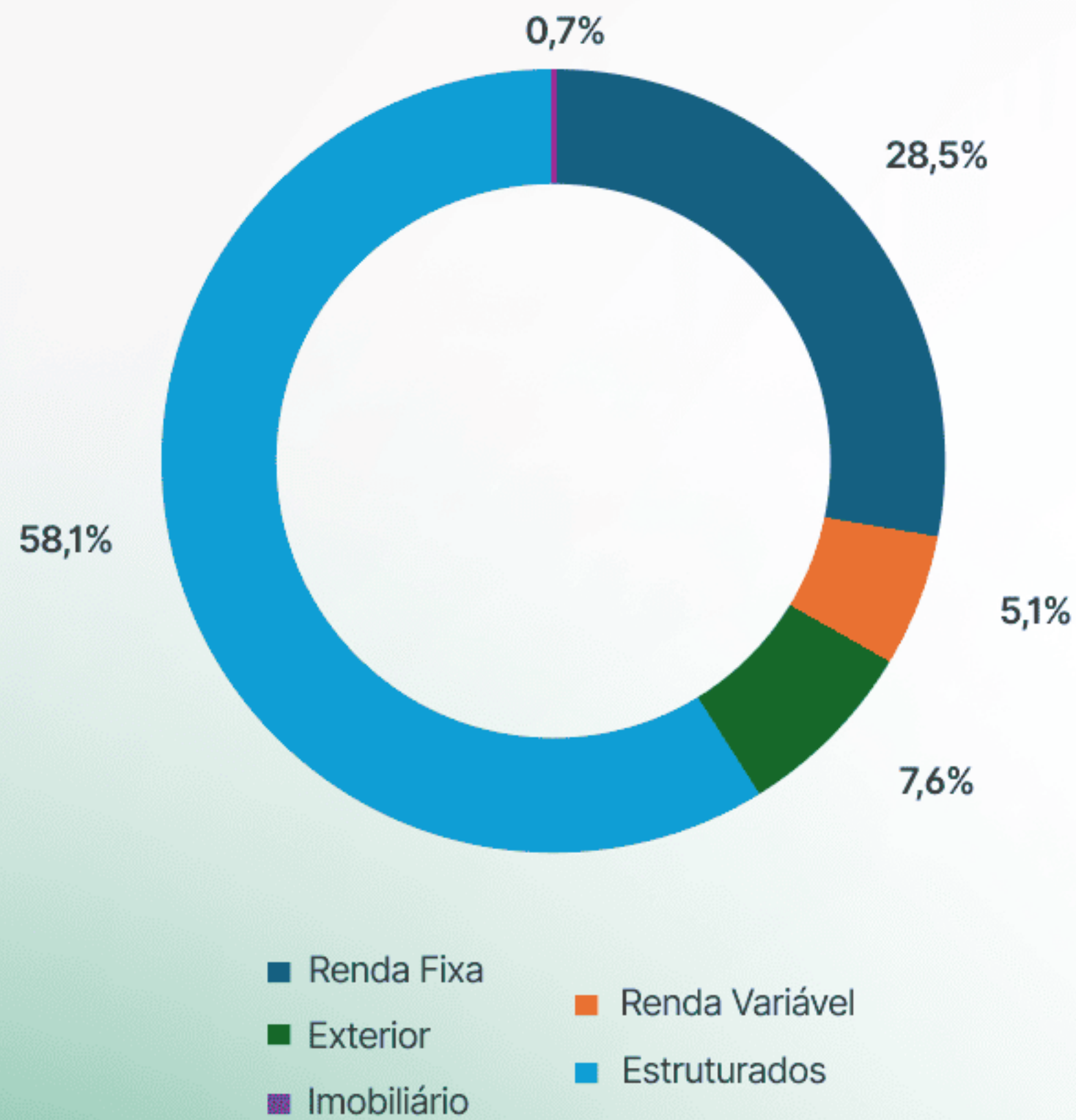
% dos Recursos Garantidores da FAPES



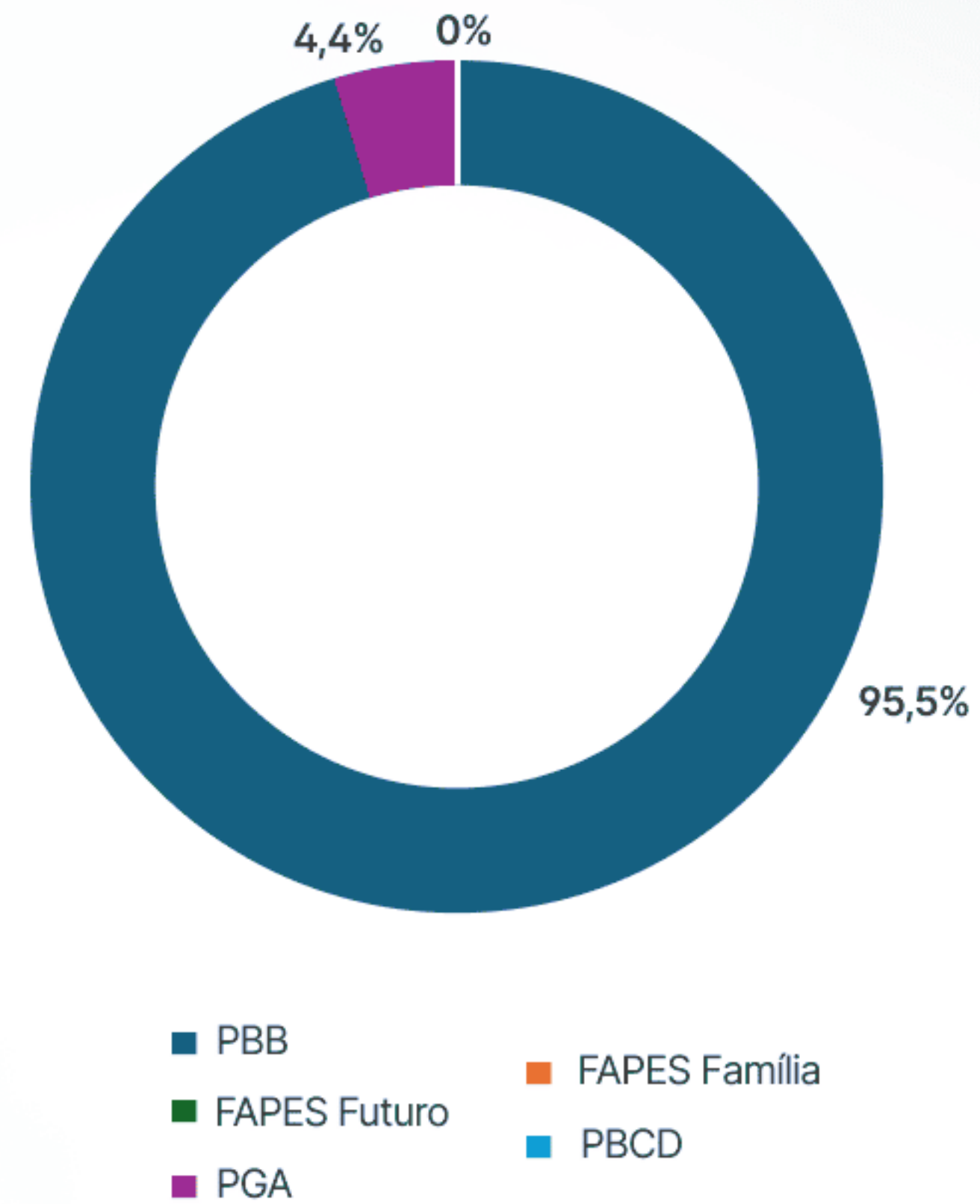
Despesas administrativas embutidas nos fundos de investimentos da FAPES (R\$ mil)

Despesas Administrativas Embutidas nos Fundos de Investimentos da FAPES	2024	2025	2025				
			Renda Fixa	Renda Variável	Exterior	Estruturados	Imobiliário
Gestão Própria	5.356	4.974	3.982	842	42	-	108
Tx. Administração	392	422	384	30	3	0	5
Tx. Performance	0	0	0	0	0	0	0
Custódia e Controladoria	3.599	3.976	3.430	438	38	0	70
Corretagem	1.095	314	0	314	0	0	0
Consultorias	0	0	0	0	0	0	0
Auditoria	37	27	12	3	1	0	11
Avaliação	0	0	0	0	0	0	0
Desp. adm. diretas-Tx CVM	209	209	138	51	0	0	20
Serviços Jurídicos	0	0	0	0	0	0	0
Outras Despesas	24	27	18	6	1	0	2
Gestão Terceirizada	8.653	11.544	729	-	1.217	9.598	-
Tx. Administração	8.497	8.230	490	0	763	6.977	0
Tx. Performance	-1.518	403	0	0	0	403	0
Custódia e Controladoria	713	580	182	0	216	182	0
Corretagem	171	238	0	0	138	100	0
Consultorias	127	224	0	0	0	224	0
Auditoria	157	132	6	0	14	112	0
Avaliação	16	0	0	0	0	0	0
Desp. adm. diretas-Tx CVM	210	179	41	0	72	66	0
Serviços Jurídicos	156	1.425	0	0	0	1.425	0
Outras Despesas	122	133	10	0	14	108	0
Total	14.009	16.518	4.710	842	1.260	9.598	108

Despesas Administrativas Embutidas nos Fundos de Investimentos Por Classe de Ativos



Despesas Administrativas Embutidas nos Fundos de Investimentos Por Plano



Despesas Administrativas de Investimentos (R\$ mil)

Rubrica	2025	2024	Var %
Despesas Administrativas dos Investimentos	37.251	35.375	5,30%
Pessoal e Encargos	27.090	25.548	6,04%
Treinamentos/ Congressos e Seminários	156	138	13,04%
Viagens e Estadias	87	139	-37,41%
Serviços de Terceiros	8.292	8.484	-2,26%
Consultoria dos Investimentos	590	873	-32,42%
Consultoria Jurídica	592	504	17,46%
Auditoria/Consultoria Contábil	226	199	13,57%
Recursos Humanos	751	911	-17,56%
Informática	5.698	5.371	6,09%
Gestão/Planejamento Estratégico	338	538	-37,17%
Outros Serviços de Terceiros	97	88	10,23%
Despesas Gerais	1.282	800	60,25%
Depreciações/Amortizações	344	266	29,32%