

Gestão de Previdência

A previdência complementar é um dos pilares da atuação da FAPES e representa o compromisso de longo prazo assumido com milhares de participantes e seus familiares. Em 2025, a Fundação consolidou importantes avanços estruturais, aprofundou ações de educação previdenciária, reforçou a sustentabilidade dos planos e ampliou a transparência nas informações prestadas ao Sistema BNDES e à sociedade.

O ano foi marcado pela continuidade da maturidade do PBB, pelo crescimento dos planos de Contribuição Definida (CD) e pela qualificação crescente da experiência previdenciária dos participantes — especialmente os novos empregados do BNDES.

A FAPES manteve foco na sustentabilidade, no equilíbrio técnico e na segurança das reservas que sustentam aposentadorias, pensões e benefícios futuros.

O papel da previdência na FAPES

A FAPES administra quatro planos de previdência. Cada plano segue regras específicas e oferece experiências distintas aos participantes, mas todos compartilham a mesma base de **rigor técnico, governança forte, gestão prudente e visão de longo prazo.**

Em 2025, a Fundação reforçou a orientação individualizada e o apoio aos participantes, especialmente na fase de planejamento de aposentadoria, migração e decisões sobre perfis de contribuição.

PBB	Modalidade Benefício Definido (BD)	Participantes 4.746
FAPES Família	Modalidade Contribuição Definida (CD)	Participantes 144
FAPES Futuro	Modalidade Contribuição Definida (CD)	Participantes 78
PBCD	Modalidade Contribuição Definida (CD)	Participantes 597
Total		5.565 participantes

Participantes dos Planos de Benefícios administrados pela FAPES em **31/12/2025.**

Plano Básico de Benefícios (PBB)

O PBB continua sendo o maior plano administrado pela FAPES tanto em número de participantes quanto em valor dos ativos. Por ser um plano de benefício definido e maduro, exige monitoramento permanente da adequação das premissas atuariais, da relação entre ativos e assistidos, e da sustentabilidade de longo prazo, considerando o perfil demográfico dos participantes e a evolução dos fluxos de benefícios.

Em 2025, o plano apresentou:

Evolução natural da maturidade (redução de ativos e aumento proporcional de assistidos).

Avanços relevantes na sustentabilidade devido à estratégia de imunização da carteira de investimentos.

Estabilidade na massa de participantes vinculados.

Fortalecimento dos processos de recadastramento e validação cadastral.

Aumento da eficiência através da gestão eficiente de recursos humanos, tecnológicos e financeiros.

Longevidade dos participantes do PBB



Principais números PBB em 2025

Patrimônio	R\$ 17,38 bilhões
Participantes	4.746 ativos e assistidos
Benefícios pagos	R\$ 1,297 bilhão pelo PBB
Receitas previdenciárias	R\$ 689 milhões
Despesas previdenciárias	R\$ 1,286 bilhão em pagamentos de benefício R\$ 519 mil em resgates R\$ 10,492 milhões em portabilidades
CNPJ do plano	48.306.574/0001-19

Percentual de Cobertura das contribuições sobre o total de encargos do plano

	2023	2024	2025
Contribuições Previdenciais (R\$ Mil) (A)	606.272	645.991	688.981
Encargos Previdenciais (R\$ Mil) (B)	1.195.519	1.249.818	1.297.250
Percentual de Cobertura (A/B)	50,71%	51,69%	53,11%

Evolução da massa do PBB (2024-2025)

(¹) Soma das entradas Ativos com Vínculo, Auxílio-doença, Opção por institutos /Benefícios e Autopatrocinados.

(²) Entradas decorrentes de regresso à atividade de participantes que estavam autopatrocinados por licença e de assistidos em auxílio-doença que retornaram às suas atividades profissionais. Houve também uma reintegração judicial.

(³) Participantes que se desligaram do patrocinador e se encontravam dentro do prazo de opção pelos institutos ou benefícios previstos no regulamento.

(⁴) Participantes autopatrocinados são aqueles que se desligaram ou se encontram em licença sem vencimentos no patrocinador, mas mantêm as contribuições para a FAPES.

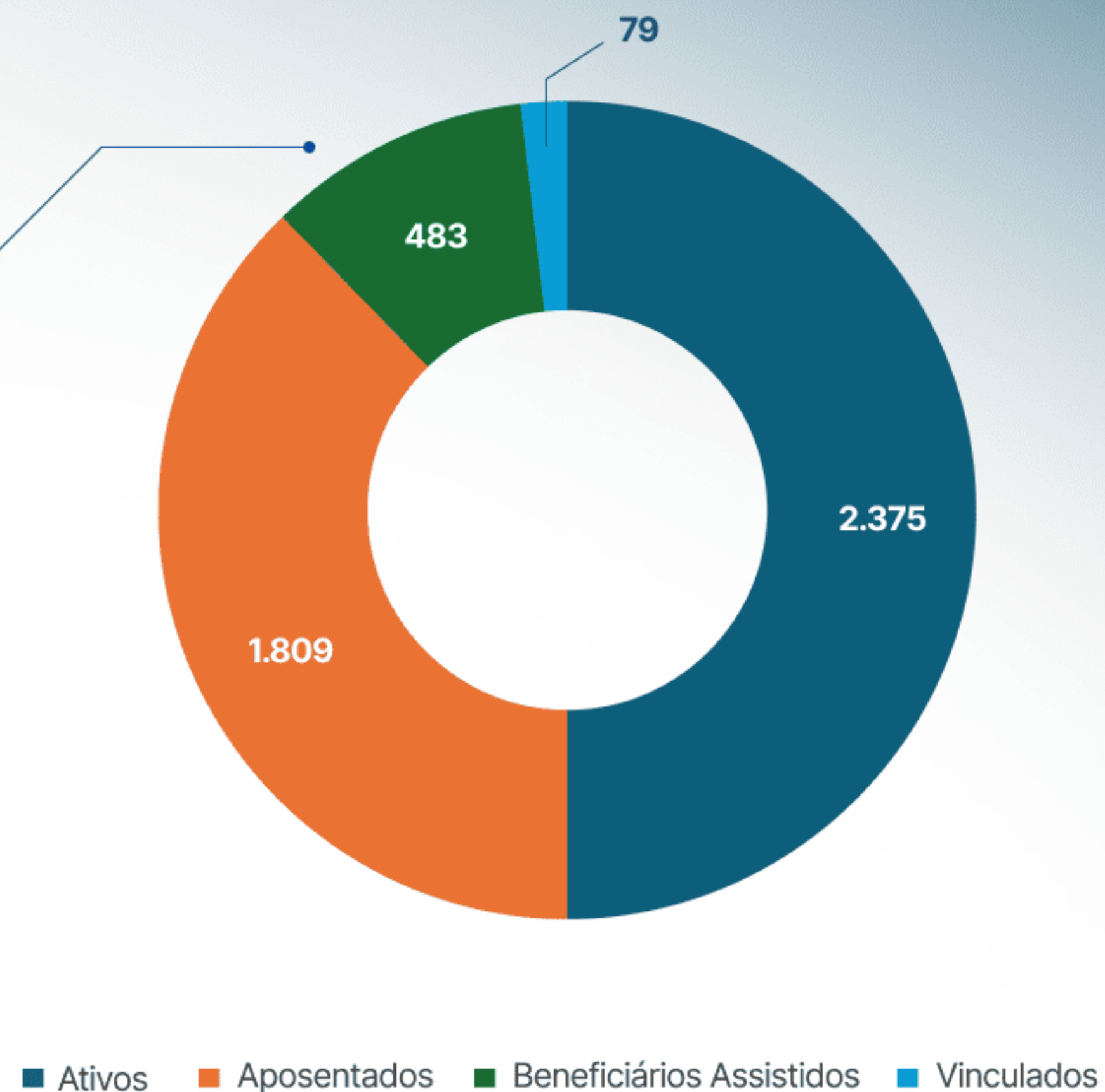
(⁵) Participantes que optaram pelo Benefício Proporcional Diferido e estão na fase de diferimento

	2024	Entradas	Saídas	2025
Destinatários	4.790	184	228	4.746
Ativos	2.419	115(¹)	159	2.375
Ativos com Vínculo	2.306	50(²)	69	2.287
Auxílio-doença	13	24	24	13
Opção por Institutos/Benefícios (³)	4	29	31	2
Autopatrocinados (⁴)	96	12	35	73
Assistidos e Pensionistas	2.286	68	62	2.292
Aposentados	1.829	29	49	1.809
Beneficiários	457	39	13	483
Vinculados (⁵)	85	1	7	79
Com risco	55	1	3	53
Sem risco	30	0	4	26

Evolução do número de participantes do PBB

(ativos, assistidos e vinculados)

	2023	2024	2025
Ativos	2.444	2.419	2.375
Aposentados	1.844	1.829	1.809
Beneficiários Assistidos	461	457	483
Vinculados	87	85	79
Total	4.836	4.790	4.746



População por sexo e faixa etária PBB (2025)

	Ativos		Aposentados		Pensionistas	
	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino
<= 24 anos	0	0	0	0	14	8
25-34 anos	9	0	0	0	2	1
35-54 anos	1.272	764	4	5	15	21
55-64 anos	232	111	111	109	5	34
65-74 anos	46	18	446	420	18	113
75-84 anos	2	0	353	218	15	133
>=85 anos	0	0	87	56	10	94
Subtotal	1.561	893	1.001	808	79	404
Total	2.454		1.809		483	

Crédito para participantes do PBB

Entre os benefícios oferecidos aos participantes ativos e assistidos do PBB, permanecem os **empréstimos pessoais, com ou sem garantia**, e os **financiamentos imobiliários**, que contribuem para ampliar o acesso ao crédito em condições diferenciadas. Em 2025, a carteira de empréstimos e financiamentos manteve relevância como instrumento de apoio financeiro aos participantes e como modalidade adicional de investimento do plano.

Ao final do exercício, o **volume total da carteira alcançou R\$ 543,4 milhões**, com 2.817 contratos em vigor, distribuídos entre **2.439 contratos de empréstimos** e **378 contratos de financiamentos imobiliários**. Ao longo do ano, foram celebrados **619 novos contratos**, enquanto **279 contratos foram liquidados**, refletindo a dinâmica de contratação e amortização da carteira. No âmbito dos financiamentos imobiliários, foram registradas **cinco quitações com utilização de recursos do FGTS**, modalidade viabilizada por meio de parceria com a Caixa Econômica Federal.

Os saldos devedores dos contratos são **reprocessados anualmente**, conforme os índices de reajuste salarial concedidos pelos patrocinadores do plano. A simulação de crédito, o acompanhamento dos contratos e a contratação de empréstimos sem garantia permanecem disponíveis com **agilidade e transparência por meio do Portal de Serviços e do App FAPES**. Em 2025, a carteira apresentou **rentabilidade de 13,1%**, contribuindo para o desempenho global do plano, com gestão orientada à mitigação de riscos e à preservação do patrimônio do PBB.

Empréstimos 2025

Volume de Contratos	R\$ 543,4 milhões
Nº de Contratos em Vigor	2.817
Contratos por Modalidade	2.439 Empréstimos (com e sem garantia) 378 Financiamentos Imobiliários
Novos Contratos no Ano	619
Contratos Liquidados no Ano	279
Quitações de Financiamento Imobiliário com FGTS	5
Rentabilidade da Carteira no Ano	13,1%

Planos de Contribuição Definida: crescimento e modernização

Em 2025, os planos CD consolidaram-se como alternativa relevante para participantes do Sistema BNDES e da própria FAPES. O ano foi marcado por crescimento de massa, fortalecimento dos saldos e escolha mais ativa dos participantes pelos perfis de investimento.

Plano Básico de Contribuição Definida (PBCD)

Destinado aos empregados do Sistema BNDES que não ingressaram no PBB. **Destaques de 2025:**

Crescimento expressivo do número de participantes

Consolidação das reservas individuais

Engajamento crescente dos novos entrantes



Evolução da massa do PBCD (2024-2025)

(¹) Participantes que se desligaram do patrocinador e se encontravam dentro do prazo de opção pelos institutos ou benefícios previstos no regulamento.

(²) Participantes autopatrocinados são aqueles que se desligaram ou se encontram em licença sem vencimentos no patrocinador, mas mantêm as contribuições para a FAPES.

(³) Participantes que optaram pelo Benefício Proporcional Diferido e estão na fase de diferimento.

	2024	Entradas	Saídas	2025
Destinatários	53	548	4	597
Ativos	53	548	4	597
Ativos com Vínculo	53	545	3	595
Opção por Institutos/Benefícios (¹)	0	3	1	2
Autopatrocinados (²)	0	0	0	0
Assistidos	0	0	0	0
Aposentados	0	0	0	0
Beneficiários	0	0	0	0
Vinculados (³)	0	0	0	0
Com risco	0	0	0	0
Sem risco	0	0	0	0

População por sexo e faixa etária PBCD (2025)

	Ativos	
	Masculino	Feminino
<= 24 anos	9	3
25-34 anos	206	56
35-54 anos	235	74
55-64 anos	13	1
65-74 anos	0	0
75-84 anos	0	0
>=85 anos	0	0
Subtotal	463	134
Total	597	

Plano FAPES Futuro

Plano exclusivo para empregados da FAPES.
Destaques de 2025:

Crescimento contínuo da
base de participantes

Ampliação das contribuições
e portabilidades

Maior engajamento dos
colaboradores com educação
previdenciária interna

Evolução da massa do FAPES Futuro (2024-2025)

(¹) Participantes que se desligaram do patrocinador e se encontravam dentro do prazo de opção pelos institutos ou benefícios previstos no regulamento.

(²) Participantes autopatrocinados são aqueles que se desligaram ou se encontram em licença sem vencimentos no patrocinador, mas mantêm as contribuições para a FAPES.

(³) Participantes que optaram pelo Benefício Proporcional Diferido e estão na fase de diferimento.

	2024	Entradas	Saídas	2025
Destinatários	71	17	10	78
Ativos	69	17	10	76
Ativos com Vínculo	67	11	6	72
Opção por Institutos/Benefícios (¹)	1	5	3	3
Autopatrocinados (²)	1	1	1	1
Assistidos	0	0	0	0
Aposentados	0	0	0	0
Beneficiários	0	0	0	0
Vinculados (³)	2	0	0	2
Com risco	0	0	0	0
Sem risco	2	0	0	2

População por sexo e faixa etária FAPES Futuro (2025)

	Ativos	
	Masculino	Feminino
<= 24 anos	0	2
25-34 anos	6	12
35-54 anos	16	38
55-64 anos	3	1
65-74 anos	0	0
75-84 anos	0	0
>=85 anos	0	0
Subtotal	25	53
Total	78	

Plano FAPES Família

Plano instituído aberto aos familiares dos participantes.

Destaques de 2025:

Crescimento consistente da base de dependentes

Ampliação de portabilidades recebidas

Maior diversificação de perfis etários

Evolução da massa do FAPES Família (2024-2025)

(¹) Participantes que tiveram término do vínculo associativo com a instituidora e se encontravam dentro do prazo de opção pelos institutos ou benefícios previstos no regulamento.

(²) Participantes autopatrocinados são aqueles que deixaram de ser associados ou membros com vínculo direto ou indireto à instituidora, mas mantêm as contribuições para a FAPES.

(³) Participantes que optaram pelo Benefício Proporcional Diferido e estão na fase de diferimento.

	2024	Entradas	Saídas	2025
Destinatários	130	21	7	144
Ativos	130	19	7	142
Ativos instituídos	124	19	7	136
Opção por Institutos/Benefícios (¹)	0	0	0	0
Autopatrocinados (²)	6	0	0	6
Assistidos	0	0	0	0
Aposentados	0	0	0	0
Beneficiários	0	0	0	0
Vinculados (³)	0	2	0	2
Com risco	0	0	0	0
Sem risco	0	0	0	0

População por sexo e faixa etária FAPES Família (2025)

	Ativos	
	Masculino	Feminino
<= 24 anos	33	22
25-34 anos	4	4
35-54 anos	27	27
55-64 anos	9	6
65-74 anos	6	3
75-84 anos	3	0
>=85 anos	0	0
Subtotal	82	62
Total	144	

Educação Previdenciária: participantes mais informados, decisões mais conscientes

Em 2025, a FAPES ampliou expressivamente sua estratégia de comunicação e educação financeira e previdenciária, com ações voltadas para:

- novos empregados do BNDES;
- participantes dos planos CD;
- participantes do PBB em fase de pré ou pós-aposentadoria;
- processo de migração do PBB para o PBB-CD.

Saúde Financeira

Página no site institucional com vídeos explicativos feitos pela equipe da FAPES

Conversa com a FAPES

Série de lives sobre processo de migração

Principais Entregas

Cartilha Previdência

Cartilha sobre os planos CD para novos empregados.

A Fundação segue **comprometida** com uma experiência previdenciária **clara, acolhedora e acessível**, facilitando escolhas conscientes e promovendo o bem-estar financeiro de longo prazo.