

Mensagem da Administração

2025: o primeiro dos próximos 50 anos

O ano de 2025 marcou o início de um novo ciclo na trajetória da FAPES, **o primeiro dos próximos 50 anos da Fundação**. Após um 2024 desafiador, que culminou em um **acordo histórico para o futuro do Plano Básico de Benefícios (PBB)**, o exercício foi dedicado a transformar decisões estruturantes em ações concretas, com foco na consolidação da sustentabilidade, na modernização da gestão e na ampliação do cuidado com as pessoas.

O novo momento foi acompanhado por uma **renovação institucional relevante**. Ao longo do ano, ocorreram as **eleições dos Conselhos Deliberativo e Fiscal**, bem como mudanças na **Diretoria Superintendente** e em posições estratégicas da gestão executiva da Fundação. Essa transição foi conduzida de forma responsável e colaborativa, reforçando a governança e preparando a FAPES para atuar de maneira ainda mais **forte, eficiente e perene**.

No campo da gestão dos investimentos, a relevância da **longevidade da Fundação** — e a responsabilidade que ela representa — orientou todas as decisões de 2025. Em um cenário econômico marcado por volatilidade internacional e incertezas quanto ao ritmo da política monetária, mantivemos disciplina e rigor na gestão dos recursos. A estratégia estruturada em 2024 começou a se materializar, com o avanço significativo da **imunização da carteira do PBB**, por meio do aumento da alocação em títulos indexados à inflação marcados na curva, cuja rentabilidade contratada de IPCA + 6,85% a.a. está acima da meta atuarial de 6,0% a.a., que passaram a representar **mais de 74% da carteira**. Esse movimento fortaleceu o alinhamento entre ativos e passivos e contribuiu para o equilíbrio atuarial de longo prazo do plano.

A rentabilidade consolidada de 13,1%, acima da meta atuarial de **10,1%**, refletiu esse direcionamento estratégico e contribuiu para a redução expressiva do déficit ajustado do PBB, encerrando o exercício em **R\$ 287 milhões**. O **desinvestimento das participações em shopping centers**, concluído em 2025, também foi um marco importante ao reduzir riscos, ampliar a liquidez e reforçar a aderência da carteira ao perfil atuarial do plano.

No âmbito previdenciário, registrou-se o **amadurecimento do PBB** e o **crescimento expressivo dos Planos de Contribuição Definida** — PBCD, FAPES Futuro e FAPES Família. Esses planos apresentaram **aumento relevante da base de participantes** e **expansão do patrimônio administrado**, apoiados por modelos mais simples, transparentes e alinhados ao longo prazo.

Na Saúde, o **Programa de Saúde da Família** manteve acompanhamento contínuo dos beneficiários, com foco em identificar riscos de saúde e oferecer um cuidado completo e personalizado. Na Saúde Ocupacional, o **Programa de Saúde Mental** completou três anos em 2025 e **conquistou o Vittude Awards**, reconhecimento concedido a empresas que se tornaram referência em saúde mental.

Outro destaque na Saúde foi o resultado da FAPES no **Índice de Desempenho da Saúde Suplementar (IDSS) 2025** (ano-base 2024), divulgado pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), que mede o desempenho das operadoras. A Fundação alcançou 0,8952 em uma escala que varia entre 0 e 1, a maior pontuação desde 2017, o que evidencia a evolução contínua na qualidade em atenção à saúde, garantia de acesso, sustentabilidade no mercado e gestão de processos e regulação.

No mesmo período, foi lançado o **Novo Plano de Assistência e Saúde (Novo PAS)**, destinado aos novos empregados do BNDES, registrando adesão relevante. A iniciativa ampliou o portfólio assistencial da Fundação e marcou o início da sua atuação na implantação e operação de um plano na modalidade pré-pagamento.

A implementação do Novo PAS demandou adequações operacionais nos fluxos vigentes à época, sobretudo em relação aos processos relacionados às operações financeiras, em função do caráter contributivo do plano, incluindo a operacionalização do modelo de contribuição por meio de coparticipação. Esses ajustes foram necessários para assegurar a aderência às diretrizes e regras estabelecidas no seu regulamento.

A parceria com a **Mediservice** ampliou o acesso à rede assistencial fora do eixo Rio de Janeiro–Niterói, enquanto o **aplicativo FAPES Saúde** ganhou novas funcionalidades, aproximando tecnologia, autonomia e acompanhamento clínico.

Na gestão administrativa, a Fundação avançou de forma consistente na eficiência operacional, com racionalização das despesas e aprimoramento dos processos internos, refletidos na melhoria dos indicadores de gestão e no fortalecimento das políticas internas, sempre em alinhamento ao ambiente regulatório. Esses resultados refletem o trabalho integrado das equipes da FAPES, que atuam diariamente com responsabilidade, acolhimento e compromisso com a excelência.

O Relacionamento Institucional da FAPES manteve a atuação, em 2025, de forma integrada às áreas técnicas, apoiando o esclarecimento de temas estratégicos para participantes e beneficiários. No período, foi realizado o **lançamento do novo site institucional**, com reorganização e atualização dos conteúdos sobre previdência, investimentos e saúde, e criado o **Canal da Fundação no YouTube**, utilizado, em um primeiro momento, como apoio à divulgação das informações sobre o processo de migração do PBB, como a série de lives “Conversa com a FAPES”. Ao longo do ano, também foram desenvolvidas iniciativas de comunicação voltadas aos novos formatos de conteúdo de investimentos, como a **Carta Mensal do Gestor** e o **Painel de Investimentos**, além de ações de relacionamento e materiais direcionados aos **novos empregados do BNDES**.

Encerramos 2025 confiantes no caminho que estamos construindo. A atuação integrada das diferentes frentes contribuiu para o fortalecimento e a sustentabilidade dos planos de previdência e de saúde, resultando em uma Fundação mais sólida e próxima das pessoas, com foco no cuidado contínuo, na segurança de longo prazo e na melhoria da experiência de participantes e beneficiários. Em 2026, seguiremos avançando com serenidade, responsabilidade e visão de futuro, honrando a confiança depositada por todos que fazem parte da FAPES.

**Conselho
Deliberativo,
Conselho Fiscal e
Diretoria Executiva**