

Planos de Assistência da  
Fundação de Assistência e  
Previdência Social do  
BNDES - FAPES (PAS e Novo  
PAS)

**Demonstrações contábeis em  
31 de dezembro de 2025**

# Conteúdo

<b>Relatório da administração</b>	<b>3</b>
<b>Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis</b>	<b>9</b>
<b>Balanco Patrimonial</b>	<b>12</b>
<b>Demonstração do resultado</b>	<b>13</b>
<b>Demonstração do resultado abrangente</b>	<b>14</b>
<b>Demonstração das mutações do patrimônio social</b>	<b>15</b>
<b>Demonstração do fluxo de caixa</b>	<b>16</b>
<b>Notas explicativas às demonstrações contábeis</b>	<b>17</b>

## **FAPES – Fundação de Assistência e Previdência Social do BNDES**

CNPJ/MF n.º 00.397.695/0001-97

Registro ANS nº 339.636

### **Relatório da Administração – Planos de Assistência e Saúde – (PAS e Novo PAS)**

Nos termos das disposições legais da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS através da Resolução Normativa n.º 528 do DIOPE, a administração da Fundação de Assistência e Previdência Social do BNDES – FAPES submete à apreciação o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis relativas aos planos de assistência à saúde por ela administrados, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

O presente relatório apresenta uma visão consolidada da gestão dos planos de saúde, destacando os principais eventos ocorridos no exercício, as ações implementadas, os resultados alcançados e as perspectivas para o período seguinte, abrangendo o Plano de Assistência à Saúde (PAS) e o Novo Plano de Assistência à Saúde (Novo PAS).

#### **Política de destinação de resultado**

A FAPES não possui como objetivo a geração de resultado econômico, uma vez que os planos de assistência à saúde por ela administrados operam sob modelos de custeio específicos, definidos em seus respectivos regulamentos e instrumentos contratuais, podendo envolver integralização de recursos pelos mantenedores e, quando aplicável, participação financeira dos beneficiários.

No âmbito do Plano de Assistência e Saúde (PAS), os recursos são integralizados pelos mantenedores, de forma a garantir a cobertura integral dos eventos assistenciais incorridos. De acordo com o Convênio de Gestão do PAS, os mantenedores realizam, no início de cada exercício, aportes financeiros a título de adiantamento, com o objetivo de assegurar a continuidade da operacionalização do plano desde o início do exercício. Ao longo do ano, as despesas incorridas são objeto de prestação de contas mensal realizada pela FAPES, com posterior reembolso pelos mantenedores.

A partir de abril de 2025, a FAPES passou a administrar também o Novo Plano de Assistência à Saúde – Novo PAS, exclusivo para os empregados que ingressaram no Sistema BNDES a partir de 19 de março de 2018 e seus dependentes. O Novo PAS é um plano na modalidade preestabelecido com mensalidade e mecanismo de regulação financeira (coparticipação), conforme convênio aprovado em 11 de abril de 2025.

Em relação ao Novo Plano de Assistência e Saúde (Novo PAS), o custeio observa modelo contributivo, com participação financeira do mantenedor e dos beneficiários, conforme previsto em seu regulamento. Nesse contexto, a gestão do plano tem como premissa o equilíbrio financeiro e a sustentabilidade do modelo assistencial.

Ao final de cada exercício social, eventuais saldos apurados em cada plano são tratados de acordo com os respectivos instrumentos regulatórios e contratuais aplicáveis, podendo ser restituídos, compensados ou mantidos para cobertura de obrigações e resultados futuros, conforme o caso.

Durante o ano de 2025, ocorreram prestações de contas do PAS dos montantes utilizados para que fossem integralmente reconstituídos ao Fundo de Assistência Médico e Social - FAMS, não gerando sobras.

## Negócios Sociais e Principais Eventos

A FAPES atua na gestão de planos de saúde na modalidade de autogestão, registrada na Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS sob o nº 33.963-6. No exercício de 2025, a Fundação administrou dois planos de assistência à saúde: o Plano de Assistência à Saúde (PAS) destinados aos funcionários do sistema BNDES que ingressaram antes de 19 de março de 2018 e aos funcionários da Fundação e o Novo Plano de Assistência à Saúde (Novo PAS), destinado exclusivamente aos funcionários do Sistema BNDES que ingressaram após 19 de março de 2018.

O PAS é um plano não contributivo, destinado a empregados admitidos até 18 de março de 2018 nas empresas do sistema BNDES, bem como a ex-empregados aposentados, e a empregados da própria FAPES admitidos até 30 de outubro de 2025, podendo abranger, em ambos os casos, exclusivamente a inclusão de dependentes legais, na forma atualmente prevista em seu regulamento. O PAS é regido pelo Regulamento de Assistência à Saúde (RAS) e tem seus recursos integralizados pelas empresas mantenedoras, por meio do Fundo de Assistência Médico e Social (FAMS), e pela FAPES, por meio do Plano de Gestão Administrativa (PGA), assegurando assistência médica, hospitalar, odontológica e complementar, sem carência e sem coparticipação.

A integralização dos recursos do FAMS garante o capital de giro e mantém a liquidez suficiente para cobertura dos compromissos financeiros assumidos pela Entidade, normatizados pelo Convênio de Gestão firmado em 2007, conforme a Resolução Normativa nº 137/2006 da ANS e suas alterações, celebrado em 15 de outubro de 2007 entre a FAPES e os mantenedores do PAS.

Em 2025, a FAPES ampliou sua atuação com o lançamento do Novo Plano de Assistência à Saúde – Novo PAS, registrado na ANS sob o número 501.989/25-3. Trata-se de um plano contributivo, com custeio compartilhado entre mantenedor e beneficiário, abrangência nacional e aplicação de fator moderador de coparticipação. As primeiras adesões ocorreram em abril de 2025, representando a diversificação das soluções de saúde oferecidas pela Fundação e reforçando a estratégia institucional de qualidade e sustentabilidade.

Para os empregados da FAPES admitidos a partir de 30 de outubro de 2025, nos termos da Deliberação IR nº 111/2025, bem como para seus dependentes legais, foi implantada a possibilidade de adesão a planos de saúde e assistenciais de mercado, contratados junto a operadora parceira. Estes empregados puderam optar por uma das modalidades disponíveis, cujos custos serão compartilhados entre a Fundação e o empregado, mediante desconto em folha de pagamento, conforme a modalidade escolhida e a faixa salarial correspondente.

Para a gestão dos planos, a FAPES conta com estrutura especializada, incluindo as Gerências Executivas de Saúde e de Assistência, vinculadas à Diretoria de Seguridade, além do suporte das demais áreas institucionais.

Durante o exercício, a Fundação manteve sua classificação como operadora de risco assistencial baixo e cumpriu integralmente os requisitos para permanência no Programa de Conformidade Regulatória da ANS, evidenciando maturidade de governança, responsabilidade regulatória e aderência às boas práticas de gestão.

## Principais Marcos do Exercício de 2025

Ao longo de 2025, destacaram-se, entre outros, os seguintes marcos institucionais:

- Revisão da estrutura funcional da área de saúde, com a segregação das frentes assistenciais e operacionais e a reorganização da gestão em duas Gerências Executivas, contribuindo para maior clareza de papéis e eficiência na gestão;
- Desenvolvimento e implantação do Novo Plano de Assistência e Saúde, ampliando o portfólio de soluções assistenciais da Fundação;
- Implantação de parceria em rede indireta, com abrangência nacional, fortalecendo o acesso dos beneficiários a serviços assistenciais de natureza médica;
- Alcance de resultado relevante no Índice de Desempenho da Saúde Suplementar (IDSS), referente ao ano-base 2024, refletindo a qualidade da gestão assistencial;
- Avaliação positiva do PAS na pesquisa anual de satisfação dos beneficiários, indicando elevado nível de confiança e percepção de valor;
- Manutenção e consolidação da estratégia de verticalização dos medicamentos especiais, com impacto relevante na eficiência assistencial;
- Manutenção da auditoria de vínculos conjugais para identificação de alterações no estado civil que impactem a elegibilidade de dependentes;
- Evolução contínua das funcionalidades do aplicativo FAPES Saúde, ampliando o acesso a informações assistenciais e ferramentas de estímulo ao autocuidado;
- Premiação do Programa Saudavelmente, destacando ação da Saúde Ocupacional;
- Fortalecimento do Programa de Estratégia de Saúde da Família (PESF) como referência do modelo de cuidado assistencial;
- Realização de campanhas de conscientização e prevenção em saúde, reforçando a atuação preventiva e educativa.

## Principais Ações e Projetos do GEAS (Gerência Executiva de Assistência) em 2025

### • Programa de Estratégia de Saúde da Família (PESF)

No âmbito da assistência, permaneceram como foco estratégico as ações do Programa de Estratégia de Saúde da Família, com ampliação do acesso ao médico generalista para as populações do PAS e do Novo PAS, fortalecimento da busca ativa de beneficiários e incentivo às práticas preventivas.

As ações de acompanhamento de pacientes cirúrgicos eletivos e de monitoramento de atendimentos em serviços de urgência e emergência contribuíram para a adequada coordenação do cuidado, melhor direcionamento assistencial e uso mais racional da rede de serviços.

No período, observou-se avanço consistente na ampliação da adesão ao aplicativo FAPES Saúde, fortalecendo os canais digitais de relacionamento, ampliando o acesso dos beneficiários às informações assistenciais e contribuindo para a melhoria da experiência do usuário.

Adicionalmente, foi realizada a reestruturação da referência pediátrica no âmbito do modelo assistencial, com vistas ao aprimoramento da coordenação do cuidado, à qualificação do atendimento à população pediátrica e ao fortalecimento da atenção primária.

### • Saúde Ocupacional

As ações de saúde ocupacional permaneceram orientadas à promoção da saúde integral dos empregados ativos, com destaque para o Programa Saudavelmente, voltado à atenção à saúde mental, e para a integração entre o ambulatório de saúde ocupacional e as ações assistenciais do Programa de Estratégia de Saúde da Família.

Foram mantidos programas preventivos no âmbito do Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO), além de ações educativas e de promoção da saúde em datas comemorativas, reforçando uma abordagem preventiva, integrada e contínua.

### **Principais Ações e Projetos da GESAU (Gerência Executiva de Saúde) em 2025**

No exercício de 2025, a FAPES alcançou desempenho relevante no Índice de Desempenho da Saúde Suplementar (IDSS), referente ao ano-base 2024, com nota 0,8952, refletindo a qualidade da atenção prestada aos beneficiários e a aderência às diretrizes regulatórias da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

De forma complementar, a pesquisa anual de satisfação dos beneficiários apurou índice de 97% de satisfação geral, indicando elevada percepção de qualidade e confiança nos serviços prestados. O resultado reforça o alinhamento das ações implantadas ao longo do exercício às expectativas dos beneficiários e contribui como insumo relevante para a melhoria contínua.

Como parte da estratégia de ampliação do acesso e garantia da continuidade do cuidado, foi implantada, em 2025, parceria com rede indireta de abrangência nacional, por meio da Medservice. Essa parceria possibilitou aos beneficiários atendimento em rede credenciada fora das regiões do Rio de Janeiro e Niterói. A iniciativa assegura maior previsibilidade, comodidade e segurança assistencial, especialmente em situações de deslocamento, permitindo que os beneficiários utilizem os serviços de saúde com qualidade e sem impacto financeiro imediato.

A estratégia de verticalização dos medicamentos especiais permaneceu como um dos principais pilares do modelo assistencial da FAPES, com impacto direto na eficiência, na sustentabilidade financeira e na qualificação do cuidado prestado aos beneficiários. A aquisição centralizada, aliada ao acompanhamento clínico integrado e à atuação coordenada das equipes assistenciais, permitiu maior controle sobre a utilização dos medicamentos, redução de desperdícios, racionalização de custos e fortalecimento da coordenação do cuidado, sem prejuízo à qualidade assistencial. Ao longo dos últimos exercícios, essa estratégia vem gerando economias relevantes e resultados consistentes. Além da economia média de 64% na aquisição de medicamentos, em comparação ao custo praticado pela rede credenciada, a verticalização de medicamentos contribuiu para o aumento do vínculo com os beneficiários, monitoramento contínuo dos tratamentos e aprimoramento dos desfechos assistenciais, reforçando uma abordagem orientada à integralidade do cuidado e à sustentabilidade de longo prazo.

Ao longo de 2025, foram ampliadas e aprimoradas as funcionalidades do aplicativo FAPES Saúde, consolidando-o como canal estratégico de relacionamento, informação e apoio ao cuidado. Entre as evoluções implantadas, destacam-se os recursos de acompanhamento de medições de pressão arterial e glicose, o registro de medicamentos em uso, o acesso ao histórico de internações hospitalares e a consulta a resultados de exames realizados na rede credenciada. O aplicativo também passou a disponibilizar, informações relativas às vacinas autorizadas, contribuindo para maior organização do histórico assistencial. Essas funcionalidades ampliam a autonomia do usuário, qualificam o acompanhamento clínico e fortalecem a integração entre beneficiários e os serviços de saúde.

Foi mantida a auditoria de vínculos conjugais, com o objetivo de identificar alterações no estado civil dos beneficiários que impactem a elegibilidade de dependentes, contribuindo para a conformidade regulatória.

## **Cumprimento das Ações Propostas para 2025**

As ações previstas no planejamento do exercício de 2025 foram majoritariamente implantadas, alinhadas às diretrizes estratégicas.

As iniciativas desenvolvidas ao longo do período contribuíram para o fortalecimento da gestão assistencial e operacional, para a melhoria da experiência dos beneficiários e para o aprimoramento dos processos de governança, refletindo a coerência entre o planejamento estabelecido e as entregas realizadas.

Os resultados alcançados ao longo do exercício evidenciam a efetividade das ações propostas e fornecem base consistente para a continuidade do processo de evolução dos planos de saúde administrados pela Fundação.

## **Perspectivas e Planos da Administração para o Exercício de 2026**

Para o exercício de 2026, projeta-se a continuidade da evolução do modelo de atuação dos planos de saúde, com foco no aprimoramento das soluções assistenciais e operacionais a partir das necessidades identificadas ao longo da jornada do beneficiário. As iniciativas previstas buscam orientar o desenvolvimento de processos, serviços e ferramentas de apoio de forma cada vez mais aderente à forma como os beneficiários utilizam o plano de saúde, acessam a rede assistencial e interagem com a Fundação, promovendo maior clareza e qualidade na experiência de uso.

Nesse contexto, a evolução das funcionalidades digitais permanece como eixo estruturante, com a ampliação de recursos no aplicativo FAPES Saúde, incluindo a visualização da participação financeira do beneficiário do Novo Plano de Assistência à Saúde (Novo PAS) no momento da utilização da rede de prestadores, bem como a incorporação de soluções tecnológicas e analíticas de apoio à gestão assistencial e operacional. Essas soluções deverão apoiar processos como regulação e credenciamento, como também, na identificação de potenciais riscos, contribuindo para o controle de custos, a otimização dos recursos assistenciais e o fortalecimento da sustentabilidade dos planos de saúde administrados pela Fundação, sempre como suporte complementar à atuação das equipes.

Paralelamente, a gestão prevê a continuidade do processo de revisão, padronização e aprimoramento dos fluxos operacionais e assistenciais, com foco na qualificação dos processos e no aumento da eficiência operacional. Essas iniciativas visam criar bases para a tomada de decisão, melhorar a capacidade de resposta às demandas dos beneficiários e assegurar maior coerência entre planejamento, execução e acompanhamento dos resultados.

No campo assistencial, está prevista a revisão do Programa de Estratégia de Saúde da Família (PESF), com foco no aprimoramento do modelo de atenção e na reorganização da forma de atuação junto aos beneficiários. A proposta contempla a organização das equipes de forma territorial e regionalizada, com definição de regiões assistenciais e equipes responsáveis por grupos de beneficiários, associada à estratificação de risco e à classificação por níveis de cuidado, conforme a lógica da pirâmide assistencial. Esse redesenho visa fortalecer a atenção primária como base do cuidado, qualificar a coordenação assistencial, ampliar a resolutividade das ações, favorecer o acompanhamento longitudinal dos beneficiários e promover o uso mais eficiente dos recursos assistenciais.

Por fim, a gestão reafirma o compromisso com a conformidade regulatória, a sustentabilidade dos planos de saúde e a melhoria contínua da qualidade assistencial e operacional, orientando as ações de 2026 para uma atuação cada vez mais integrada, eficiente e alinhada às necessidades dos beneficiários.

## Recursos Humanos

A FAPES encerrou o ano de 2025 com 167 profissionais, sendo 73 alocados na gestão do plano de benefícios previdenciais – custeados, portanto, pelos participantes e patrocinadores – e 94 vinculados às atividades relacionadas ao plano de saúde e medicina ocupacional, parcialmente custeados pelos mantenedores do PAS, ou seja, pelos empregadores. O turnover observado no período foi de 6,48%.

Sob o aspecto educacional, 9,76% dos profissionais possuem a formação de nível médio ou técnico, 47,56% possuem nível superior completo, 40,85% possuem pós-graduação ou especialização e 1,83% possuem mestrado.

## Divulgações requeridas

Para fins de cumprimento das informações mínimas ao Relatório de Administração, conforme determina o item 6.3.7, Capítulo I da RN 528/2022, informamos que:

- Por conta da característica jurídica da FAPES, no ano de 2025, não houve reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto, acordos de acionistas, emissão de debêntures e investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas não tendo o que mencionar sobre as modificações ocorridas durante o exercício.
- A FAPES não possui, na carteira de investimentos da gestão de saúde, Títulos e Valores Mobiliários na Categoria Mantidos até o vencimento.

*Jason N J Silva*

Jason N J Silva (26 de fevereiro de 2026 11:22:46 GMT-3)

---

Jason Nogueira Jerônimo Silva  
Diretor Superintendente  
CPF: 003.208.217-36

*MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES*

MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES (26 de fevereiro de 2026 15:49:45 GMT-3)

---

Marcelo de Figueiredo Alves  
Diretor de Seguridade  
CPF: 002.789.297-29



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua do Passeio, 38 - Setor 2 - 17º andar - Centro  
20021-290 - Rio de Janeiro/RJ - Brasil  
Caixa Postal 2888 - CEP 20001-970 - Rio de Janeiro/RJ - Brasil  
Telefone +55 (21) 2207-9400  
kpmg.com.br

# Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis

**Aos Conselheiros, Diretores, Mantenedores e Participantes do**

**Planos de Assistência e Saúde da Fundação de Assistência e Previdência Social do  
BNDES – FAPES**

**Rio de Janeiro - RJ**

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras dos Planos de Assistência e Saúde da Fundação de Assistência e Previdência Social do BNDES – FAPES (“Entidade” ou “FAPES”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira dos Planos de Assistência e Saúde da Fundação de Assistência e Previdência Social do BNDES – FAPES em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Entidade de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório dos auditores

A Administração da Entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras, representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 25 de fevereiro de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC SP-014428/O-6 F-RJ



José Claudio Costa

Contador CRC 1SP167720/O-1

Planos de Assistência e Saúde da Fundação de Assistência e Previdência Social do BNDES - FAPES

Balanco Patrimonial

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)



ATIVO	Nota	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	Nota	31/12/2025	31/12/2024
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>		<b>115.739</b>	<b>104.928</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>		<b>110.978</b>	<b>101.599</b>
Disponível		10	5	Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	6	40.305	34.466
Realizável		115.729	104.923	Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para SUS		25	26
Aplicações Financeiras	4	83.520	76.651	Provisão para Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores	6	39.752	34.440
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		83.520	76.651	Provisões para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)		528	-
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	5	30.528	27.308	Débitos de Operações de Assistência à Saúde		416	366
Contraprestação Pecuniária/Prêmio a Receber		30.089	26.694	Contraprestação a Restituir		1	-
Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros indenizáveis		397	326	Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		243	210
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		42	288	Outros Débitos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		172	156
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Rel. com PL Saúde da Operadora		1.671	964	Débitos com Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Pl. Saúde da Oper.		97	81
Bens e Títulos a Receber		10	-	Tributos e Encargos Sociais a Recolher		883	685
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>13</b>	<b>130</b>	Débitos Diversos	7	69.277	66.001
Realizável a Longo Prazo		13	130	<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>177</b>	<b>159</b>
Depósitos Judiciais e Fiscais		13	130	Provisões	8	177	159
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>115.752</b>	<b>105.058</b>	Provisões para Ações Judiciais		177	159
				<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO / PATRIMÔNIO SOCIAL</b>		<b>4.597</b>	<b>3.300</b>
				Capital Social / Patrimônio Social	9	3.300	3.300
				Reservas de Lucros / Sobras / Retenção de Superávits		1.297	-
				<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>115.752</b>	<b>105.058</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Jason N. J. Silva  
Jason N. J. Silva (26 de fevereiro de 2026 11:22:46 GMT-3)

Jason Nogueira Jerônimo Silva  
Diretor-Superintendente  
CPF: 003.208.217-36

LEONARDO MANDELBLATT DE LIMA FIGUEIREDO

Leonardo Mandelblatt de Lima Figueiredo  
Diretor de Investimento  
CPF: 070.969.007-05

MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES  
MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES (26 de fevereiro de 2026 15:49:45 GMT-3)

Marcelo de Figueiredo Alves  
Diretor de Seguridade  
CPF: 002.789.297-29

Acácio Torres da Silva

Acácio Torres da Silva  
Gerente Executivo de Controladoria  
CPF: 077.418.697-60

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>Varição %</u>
<b>Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde</b>	<b>10</b>	<b>36.660</b>	<b>32.466</b>	<b>12,92</b>
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		38.299	34.049	12,48
Contraprestações Líquidas		38.299	34.049	12,48
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		(1.639)	(1.583)	3,54
<b>Eventos Indenizáveis Líquidos</b>	<b>12</b>	<b>(3.679)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Eventos Conhecidos ou Avisados		(3.151)	-	-
Varição da Provisão de Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados		(528)	-	-
<b>RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE</b>		<b>32.981</b>	<b>32.466</b>	<b>1,59</b>
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Plano de Saúde da Operadora	11	16.956	14.273	18,80
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar		16.956	14.273	18,80
(-) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde		(788)	(664)	18,67
Outras despesas operacionais com Plano de Assistência à Saúde	13	(9.265)	(9.042)	2,47
Outras despesas operacionais com Plano de Assistência à Saúde		(524)	(354)	48,02
Programas de Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças		(8.741)	(8.692)	0,56
(-) Recuperação Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde		-	4	(100,00)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Plano de Saúde da Operadora		(1.999)	(1.676)	19,27
<b>RESULTADO BRUTO</b>		<b>37.885</b>	<b>35.357</b>	<b>7,15</b>
Despesas Administrativas	14	(47.331)	(43.075)	9,88
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>15</b>	<b>10.743</b>	<b>7.718</b>	<b>39,19</b>
Receitas Financeiras		10763	7.728	39,27
Despesas Financeiras		(20)	(10)	100,00
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>17</b>	<b>1.297</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

*Jason N. J. Silva*  
Jason N. J. Silva (26 de fevereiro de 2026 11:22:46 GMT-3)

Jason Nogueira Jerônimo Silva  
 Diretor-Superintendente  
 CPF: 003.208.217-36

*LEONARDO MANDELBLATT DE L. FIGUEIREDO*

Leonardo Mandelblatt de Lima Figueiredo  
 Diretor de Investimento  
 CPF: 070.969.007-05

*MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES*  
MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES (26 de fevereiro de 2026 15:49:45 GMT-3)

Marcelo de Figueiredo Alves  
 Diretor de Seguridade  
 CPF: 002.789.297-29

*Acácio Torres da Silva*

Acácio Torres da Silva  
 Gerente Executivo de Controladoria  
 CPF: 077.418.697-60  
 CRC: RJ094554/O-1

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Superávit do Exercício	17	1.297	-
<b>Resultado Abrangente do Exercício</b>		<b>1.297</b>	<b>-</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Jason N. J. Silva

Jason N. J. Silva (26 de fevereiro de 2026 11:22:46 GMT-3)

Jason Nogueira Jerônimo Silva  
Diretor-Superintendente  
CPF: 003.208.217-36

LEONARDO MANDELBLATT DE LIMA FIGUEIREDO

Leonardo Mandelblatt de Lima Figueiredo  
Diretor de Investimento  
CPF: 070.969.007-05

MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES

MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES (26 de fevereiro de 2026 15:49:45 GMT-3)

Marcelo de Figueiredo Alves  
Diretor de Seguridade  
CPF: 002.789.297-29

Acácio Torres da Silva

Acácio Torres da Silva  
Gerente Executivo de Controladoria  
CPF: 077.418.697-60  
CRC: RJ094554/O-1

	Patrimônio Social	Reservas de Lucros/Sobras/Retenções	Total
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>	3.300	-	3.300
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>	3.300	-	3.300
Proposta da Destinação do Lucro/Superávit			
Reservas de Sobras/Retenção de Superávits			
Outras Reservas de Lucros/Sobras/Retenção de Superávit		1.297	1.297
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>	3.300	1.297	4.597

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

*Jason N. J. Silva*

Jason N. J. Silva (26 de fevereiro de 2026 11:22:46 GMT-3)

Jason Nogueira Jerônimo Silva  
Diretor-Superintendente  
CPF: 003.208.217-36

*LEONARDO MANDELBLATT DE L. FIGUEIREDO*

Leonardo Mandelblatt de Lima Figueiredo  
Diretor de Investimento  
CPF: 070.969.007-05

*MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES*

MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES (26 de fevereiro de 2026 15:49:45 GMT-3)

Marcelo de Figueiredo Alves  
Diretor de Seguridade  
CPF: 002.789.297-29

*Acácio Torres da Silva*

Acácio Torres da Silva  
Gerente Executivo de Controladoria  
CPF: 077.418.697-60  
CRC: RJ094554/O-1

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
(+) Recebimentos de Plano Saúde	340.336	310.714
(+) Resgate de Aplicações Financeiras	295.252	292.568
(+) Outros Recebimentos Operacionais	15.285	13.312
(-) Pagamentos a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde	(354.972)	(318.329)
(-) Pagamentos de Tributos	(4.538)	(4.439)
(-) Aplicações Financeiras	(291.358)	(293.826)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>5</b>	<b>-</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	-	-
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	-	-
(+) Integralização Capital em Dinheiro	-	-
<b>VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA</b>	<b>5</b>	<b>-</b>
CAIXA - Saldo Inicial	5	5
CAIXA - Saldo Final	10	5
Ativos Livres no Início do Período	5	5
Ativos Livres no Final do Período	10	5
<b>DIMINUIÇÃO/AUMENTO NAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS - RECURSOS LIVRES</b>	<b>5</b>	<b>-</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Jason N. J. Silva  
Jason N J Silva (26 de fevereiro de 2026 11:22:46 GMT-3)

Jason Nogueira Jerônimo Silva  
 Diretor-Superintendente  
 CPF: 003.208.217-36

LEONARDO MANDELBLATT DE L. FIGUEIREDO

Leonardo Mandelblatt de Lima Figueiredo  
 Diretor de Investimento  
 CPF: 070.969.007-05

MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES  
MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES (26 de fevereiro de 2026 15:49:45 GMT-3)

Marcelo de Figueiredo Alves  
 Diretor de Seguridade  
 CPF: 002.789.297-29

Acácio Torres da Silva

Acácio Torres da Silva  
 Gerente Executivo de Controladoria  
 CPF: 077.418.697-60  
 CRC: RJ094554/O-1

## 1. Contexto operacional

A Fundação de Assistência e Previdência Social do BNDES – FAPES (“FAPES” ou “Entidade” ou “Fundação”), com sua sede situada à Avenida República do Chile, 230/8º andar – CEP: 20031-170 – Rio de Janeiro (RJ), é uma entidade fechada de previdência complementar, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa e financeira, instituída pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES por meio de Escritura Pública datada de 7 de janeiro de 1975, por prazo indeterminado, criada pelo Ministério da Previdência e Assistência Social (MPAS) pela Portaria nº 1.550/1979, que aprovou seu Estatuto Social e autorizou seu funcionamento.

A Fundação administra o Plano de Assistência e Saúde – PAS, que corresponde ao programa de assistência médica-odontológica definido em regulamento específico, aprovado pela Resolução nº 2.127/2011 do BNDES. O Plano foi instituído pelos mantenedores BNDES, BNDESPAR, FINAME e a própria FAPES, que custeiam integralmente as despesas correspondentes, conforme convênio de gestão celebrado em 15 de outubro de 2007, em atendimento à Resolução Normativa nº 137, de 14 de novembro de 2006, e alterações posteriores, da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

Além disso, a partir de abril de 2025, a FAPES passou a administrar também o Novo Plano de Assistência e Saúde – Novo PAS, exclusivo para os empregados que ingressaram nos quadros das empresas do Sistema BNDES a partir de 19 de março de 2018 e seus dependentes. O Novo PAS é um plano na modalidade preestabelecido com mensalidade e mecanismo de regulação financeira (coparticipação), conforme convênio aprovado em 11 de abril de 2025.

<u>Quant. De Beneficiários</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
BNDES	8.771	8.816
BNDESPAR	508	523
FINAME	263	270
FAPES	646	640
BNDES NOVO PAS	856	-
	<b>11.044</b>	<b>10.249</b>

Enquanto entidade privada que presta serviços assistenciais aos beneficiários do PAS e Novo PAS, a FAPES possui isenção de Imposto de Renda conforme o Art. 184 do Decreto 9.580 de 22 de novembro de 2018.

Quanto ao PIS e COFINS, a entidade oferece à tributação, em regime cumulativo, a diferença entre as Receitas com Operações de Assistência e Saúde e os Eventos Indenizáveis Líquidos; e as Receitas Operacionais de custeio administrativo do plano.

## 2. Apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis são de responsabilidade da Administração da FAPES e foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

As operações do PAS e Novo PAS são contabilizadas de acordo com as regras e o plano de contas da ANS, estabelecido pela Resolução Normativa nº 528, de 29 de abril de 2022, e apresentadas em quadros e notas explicativas específicas, de acordo com os Pronunciamentos Técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC aprovados pela ANS.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

### 2.1 Moeda de apresentação

Essas demonstrações contábeis são apresentadas na moeda Real, que é a moeda funcional da FAPES. Todas as informações financeiras são apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A autorização para conclusão destas demonstrações contábeis foi dada pela Administração em 25 de fevereiro de 2026.

### **3. Políticas contábeis significativas**

As políticas contábeis significativas adotadas pela Entidade para elaboração das demonstrações contábeis estão descritas a seguir:

#### **3.1. Disponível**

São representados por depósitos bancários sem vencimento que apresentam risco insignificante de mudança de valor justo e são utilizados para o gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.

#### **3.2. Aplicações Financeiras**

A rubrica Aplicações Financeiras registra o investimento em fundos de renda fixa, cuja cota é ajustada diariamente pela variação informada pelo seu respectivo administrador.

A rentabilidade auferida nos fundos é registrada em rubrica específica de resultado e é repassada aos mantenedores, sendo considerada, mensalmente, através de prestação de contas dos valores utilizados para operação do plano assistencial, já que a Fundação recebe recursos antecipados destes para tal finalidade.

As aplicações financeiras são realizadas em conformidade às regras estabelecidas pela Resolução Normativa nº 521, emitida pela ANS em 29 de abril de 2022 e alterações posteriores, e os riscos de perdas nos rendimentos são assumidos pelos mantenedores dos planos.

#### **3.3. Créditos de Operações com Plano de Assistência à Saúde**

Estão registrados os valores a receber por coparticipação de beneficiários em determinados eventos e por adiantamentos concedidos para realização de procedimentos médico-hospitalares.

#### **3.4. Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde**

A Provisão de Eventos a Liquidar (PEL) é constituída com base nos avisos dos eventos recebidos e não pagos até a data do balanço.

As provisões técnicas exigem a constituição de ativos garantidores que são mantidos de acordo com o estabelecido pela Resolução Normativa ANS nº 521 de 29 de abril de 2022 e alterações posteriores.

#### **3.5. Passivo Contingencial**

É constituído quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, sempre que a perda for avaliada como provável, gerando saída de recursos para a liquidação das obrigações, com base no parecer da área jurídica e dos escritórios que prestam assessoria.

Este parecer leva em conta a natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e jurisprudências existentes.

Os passivos contingenciais classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, devendo ser apenas divulgados em notas explicativas quando individualmente relevantes, e os classificados como remotos não são divulgados.

#### **3.6. Patrimônio social**

A FAPES é uma autogestão com mantenedor e, após o início da operação do Novo PAS, passou a gerar resultado nas suas operações.

Este resultado em 2025 foi destinado para a conta de Outras Reservas de Lucros/Sobras/Retenção de Superávit, dentro do grupo contábil do Patrimônio Social, conforme autorização do mantenedor.

### 3.7. Despesas administrativas

A FAPES conta com metodologia desenvolvida internamente, destinada ao rateio das despesas administrativas por gerência, considerando o método de apropriação de custos por atividade. Esses custos são registrados diretamente nas contas de despesas administrativas e apropriados de acordo com sua natureza a cada gestão depois de se proceder aos devidos rateios.

### 3.8. Política de destinação de resultado

De acordo com o convênio de gestão do PAS, os mantenedores transferem, a título de adiantamento, em janeiro, recursos financeiros no valor correspondente a 20% de todas as despesas incorridas no ano anterior com o intuito de viabilizar a operacionalização do plano logo a partir do início do exercício. Após as despesas incorridas em janeiro, os mantenedores passam a efetuar reembolso dos gastos do PAS, por meio de prestação de contas realizada pela FAPES, com periodicidade mensal. Ao fim de cada exercício, a Entidade pode restituir eventuais saldos de recursos remanescentes ou abater esse montante do adiantamento orçamentário a ser recebido no exercício seguinte.

Já o Novo PAS, após o primeiro ano de operação, apresentou resultado positivo que foi destinado para a conta de Outras Reservas de Lucros/Sobras/Retenção de Superávit, dentro do grupo contábil do Patrimônio Social.

### 3.9. Uso de estimativas

As estimativas contábeis foram elaboradas com base em fatores objetivos e subjetivos, de acordo com o julgamento da Administração. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem as despesas para contingências, e, sua liquidação poderá ser efetuada por valores diferentes dos estimados devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. Essas estimativas e premissas são revisadas periodicamente.

## 4. Aplicações financeiras

A movimentação das aplicações financeiras no período está detalhada na tabela a seguir:

Movimento	31/12/2025			31/12/2024		
	Itaú	Bradesco F.I.	Total	Itaú	Bradesco F.I.	Total
	Saúde RF FI	Referenciado DI Federal Extra		Saúde RF FI	Referenciado DI Federal Extra	
Saldo em 1º de janeiro	437	76.214	76.650	396	67.269	67.665
(+) Aplicações	-	291.358	291.358	-	293.826	293.826
(-) Resgates	-	(295.252)	368.009	-	(292.568)	(292.568)
(+) Rendimentos	60	10.703	10.763	41	7.687	7.728
<b>Saldo em 31 de dezembro</b>	<b>497</b>	<b>83.023</b>	<b>83.520</b>	<b>437</b>	<b>76.214</b>	<b>76.651</b>

#### a) Itaú Saúde RF FI

Fundo vinculado à ANS como ativo garantidor das provisões técnicas e das obrigações avisadas há mais de 60 dias, conforme estabelece a Resolução Normativa nº 521, emitida pela Agência em 29 de abril de 2022.

#### b) Bradesco Referenciado DI Federal Extra

Fundo de renda fixa em títulos públicos, definido como ativo garantidor das provisões técnicas, cuja cota é ajustada diariamente pela variação informada pelo seu respectivo administrador. Esse investimento representa o canal utilizado para aplicar o excedente do valor de adiantamento orçamentário recebido das empresas mantenedoras, conforme determinações do convênio entre as partes.

## 5. Créditos de operações

As rubricas registram valores a receber por contraprestação pecuniária, coparticipação de beneficiários em determinados eventos, adiantamentos concedidos e prestação de serviços não relacionados ao plano de saúde conforme regras estabelecidas no Regulamento do PAS e Novo PAS.

Descrição	31/12/2025			31/12/2024		
	PRÉ	PÓS	TOTAL	PRÉ	PÓS	TOTAL
Contraprestação pecuniária a rec. de ass. Med. Hospit.	323	29.766	30.089	-	26.694	26.694
Participação beneficiários em eventos indenizados	83	314	397	-	326	326
Outros créditos de operações planos de assist. à saúde	-	42	42	-	288	288
<b>Subtotal</b>	<b>406</b>	<b>30.122</b>	<b>30.528</b>	<b>-</b>	<b>27.308</b>	<b>27.308</b>
Créditos não relacionados ao plano de saúde da oper.	327	1.344	1.671	-	964	964
<b>Total</b>	<b>733</b>	<b>31.466</b>	<b>32.199</b>	<b>-</b>	<b>28.272</b>	<b>28.272</b>

A rubrica contraprestação pecuniária a receber registra os recursos financeiros a receber de beneficiários e mantenedores pelos serviços de assistência médico-hospitalar e odontológica do Novo PAS e os recursos recebidos apenas dos mantenedores do PAS.

A participação de beneficiários em eventos indenizados apresenta o montante de coparticipação dos beneficiários do Novo PAS e PAS de acordo com o estabelecido em seus respectivos regulamentos.

A rubrica outros créditos de operações de planos de assistência à saúde representa os recursos financeiros adiantados a beneficiários do PAS para realização de eventos hospitalares de internação.

Já os valores apresentados em créditos não relacionados ao plano de saúde da operadora são os recursos financeiros a receber dos mantenedores do Sistema BNDES pela prestação de serviços não relacionados aos planos de saúde PAS e Novo PAS, como por exemplo as obrigações relacionadas ao Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional – PCMSO para todos os funcionários ativos. Em 31 de dezembro de 2025 o montante foi de R\$1.671 (R\$963 em 31 de dezembro de 2024).

## 6. Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

Nas provisões técnicas, estão registrados os valores a serem reembolsados aos beneficiários dos planos, de acordo com os termos do Regulamento do PAS e do Novo PAS, bem como as obrigações junto aos prestadores de serviços médico-hospitalares e o ressarcimento de despesas ao SUS, conforme dispõe a Resolução Normativa nº 502, de 30 de março de 2022, da ANS.

Além disso, estão registrados os valores das provisões específicas do Novo PAS como a Provisão de Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA). A PEONA é calculada observando os critérios estabelecidos pela ANS na Resolução Normativa nº 574 de 28 de fevereiro de 2023, art. 11.

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar – SUS	25	26
Provisão de Eventos/Sinistros a liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais	39.752	34.440
Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados - PEONA	528	-
<b>Total</b>	<b>40.305</b>	<b>34.466</b>

A provisão de eventos/sinistros a liquidar está relacionada aos eventos ocorridos no período e registrados contabilmente, mas ainda não pagos. Já a provisão para eventos ocorridos e não avisados é realizada para antecipação da expectativa de utilização dos serviços de assistência médica e/ou odontológica pelos beneficiários dos planos com preço preestabelecido.

### 6.1. Cobertura das provisões técnicas

Reflete o montante de aplicações garantidoras de provisões técnicas, demonstrando a suficiência de ativos para o cumprimento das obrigações.

<u>Descrição</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Provisão de Eventos a Liquidar	(40.305)	(34.466)
Ativos Garantidores	83.520	76.651
<b>Suficiência de ativos</b>	<b>43.215</b>	<b>42.185</b>

### 7. Débitos diversos

A rubrica débitos diversos registra, o saldo remanescente do adiantamento orçamentário, os valores relativos às despesas administrativas do PAS cobradas mensalmente pelo Plano de Gestão Administrativa como resultado do rateio entre gestões/planos, assim como os valores relativos ao pagamento de fornecedores de bens e materiais.

<u>Descrição</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Adiantamento Orçamentário	63.869	62.603
Despesa administrativa a repassar	5.398	3.398
Outros Débitos a Pagar	10	-
<b>Total</b>	<b>69.277</b>	<b>66.001</b>

### 8. Provisão para contingências

Reflete os itens registrados no passivo não circulante em Provisão para Ações Cíveis conforme relacionados a seguir:

<u>Descrição</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
	<u>Prov. P/ Ações Judiciais</u>	<u>Prov. P/ Ações Judiciais</u>
Saldo Inicial	159	105
Alteração de prognóstico	11	117
Alteração de valores	14	(12)
Baixa de processos	(7)	(51)
<b>Saldo Final</b>	<b>177</b>	<b>159</b>

Em 31 de dezembro de 2025 o plano de saúde possuía 5 processos com status de perda provável no valor de R\$177 (R\$159 em 31 de dezembro de 2024). A composição por objeto das ações se apresentou conforme tabela a seguir:

<u>Objeto da ação</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Reembolso de exames	1	6
Inclusão de dependente	-	3
Indenização	129	113
Serviços Hospitalares e Homecare	47	37
<b>Total</b>	<b>177</b>	<b>159</b>

Apresentou ainda 8 processos como causas possíveis no valor de R\$429 (R\$399 em 31 dezembro de 2024).

### 9. Patrimônio social

A publicação da IN DIOPE nº 55/2020, revogada pela IN ANS nº 20 de 29 de abril 2022 e da RN nº 448/2020, que alterou a RN nº 137/2006, revogada pela RN nº 521 de 29 de abril de 2022, garantiu as operadoras se tornarem isentas da exigência de Ativos Garantidores, bem como da totalidade da exigência do Capital Regulatório, mediante a assinatura do termo de garantia financeira pelos representantes legais da autogestão e dos respectivos mantenedores em deliberação formalizada em reunião de conselho de administração ou equivalente disponibilizado no anexo da IN nº 55.

Ainda em 2020, a FAPES, juntamente com os mantenedores, encaminhou à ANS o termo de garantia assinado, e, em 2022 recebeu o Ofício nº 439/2022/COHAB/GHAE/GGAME/DIRAD-DIOPE/DIOPE a respeito da atualização cadastral da operadora nos termos da Instrução Normativa nº 20, com a manutenção da modalidade operacional da FAPES na condição de Autogestão com Mantenedor, condição que se mantém até a presente data.

A partir de abril de 2025, a FAPES iniciou a operação do Novo Planos de Assistência à Saúde – Novo PAS, exclusivo para os empregados que ingressaram nos quadros das empresas do Sistema BNDES a partir de 19 de março de 2018 e seus dependentes. O Novo PAS é um plano na modalidade preestabelecido com mensalidade, inicialmente paritária entre mantenedor e beneficiário, e mecanismo de regulação financeira (coparticipação). Em 14 de novembro de 2025 entrou em vigor a alteração na regra de custeio do Novo PAS para 70% do pagamento das contraprestações como responsabilidade do mantenedor e 30% do beneficiário, seguindo Resolução CGPAR nº 52/2024 da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST.

A apuração em 31 de dezembro de 2025, apresenta resultado positivo de R\$1.297.

Assim, em 30 de dezembro de 2025, considerando o resultado do Novo PAS, a FAPES totalizava o patrimônio social de R\$4.597 (R\$3.300 em 31 de dezembro de 2024), que atende o exigido como Patrimônio Líquido Ajustado - PLA, estabelecido pela Resolução Normativa nº 569 de 19 de dezembro de 2022, com sobra de R\$3.506, conforme abaixo:

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Capital de referência	12.328	11.702
Fator K (i)	8,85%	8,85%
<b>Patrimônio Líquido Ajustado</b>	<b>1.091</b>	<b>1.036</b>
<b>Patrimônio Social</b>	<b>4.597</b>	<b>3.300</b>
<b>Suficiência</b>	<b>3.506</b>	<b>2.264</b>

(i) O Fator K é um fator estabelecido pela RN nº 569/2022, que leva em conta a modalidade, segmentação e região de comercialização das operadoras. Este fator é utilizado junto ao Capital de referência, estabelecido anualmente pela ANS, para o cálculo do Capital Base da operadora, que no caso da FAPES, é igual ao seu Patrimônio Líquido Ajustado (PLA).

## 10. Contraprestações Efetivas do Plano de Assistência à Saúde

Representam os recursos financeiros de mantenedores e beneficiários pela contraprestação de serviços de assistência médico hospitalar e odontológico do Novo PAS e os valores a serem reembolsados pelos mantenedores, relativos ao custeio administrativo e de outras despesas operacionais do PAS.

Descrição	31/12/2025			31/12/2024		
	PRÉ	PÓS	TOTAL	PRÉ	PÓS	TOTAL
Contraprestações Emitidas de Assistência à Saúde	6.210	32.089	38.299	-	34.049	34.049
(-) Tributos Diretos de Operações de Assist. à Saúde	(147)	(1.492)	(1.639)	-	(1.583)	(1.583)
<b>Total</b>	<b>6.063</b>	<b>30.597</b>	<b>36.660</b>	<b>-</b>	<b>32.466</b>	<b>32.466</b>

## 11. Receitas Efetivas de Assistência à Saúde não relacionadas aos Planos de Saúde da Operadora

Representam os recursos financeiros de mantenedores com a prestação de serviços e no atendimento às exigências trabalhistas dos mantenedores, denominados Obrigações Sociais (PCMSO - Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional). Em dezembro de 2025 o montante foi de R\$16.168 (R\$13.609 em 2024).

Descrição	31/12/2025			31/12/2024		
	PRÉ	PÓS	TOTAL	PRÉ	PÓS	TOTAL
Receitas de Assistência à Saúde Não Rel. Plano de Saúde	2.209	14.747	16.956	-	14.273	14.273
(-) Tributos Diretos de Outras Atividades Assist. à Saúde	(103)	(685)	(788)	-	(664)	(664)
<b>Total</b>	<b>2.106</b>	<b>14.062</b>	<b>16.168</b>	<b>-</b>	<b>13.609</b>	<b>13.609</b>

## 12. Eventos indenizáveis líquidos e outras despesas operacionais

Na rubrica "Eventos indenizáveis líquidos" estão registradas as despesas médicas, odontológicas, suas respectivas glosas, bem como a recuperação de despesa por coparticipação dos beneficiários, conforme previsto nos Regulamentos do PAS e do Novo PAS.

Além disso, o quadro apresenta o total da variação da provisão técnica PEONA, obrigatória para planos na modalidade de preestabelecido, no caso da FAPES, o Novo PAS.

Descrição	31/12/2025			31/12/2024		
	PRÉ	PÓS	TOTAL	PRÉ	PÓS	TOTAL
Eventos Brutos	3.666	355.857	359.523	-	317.235	317.235
(-) Glosas	(166)	(26.719)	(26.885)	-	(28.193)	(28.193)
(-) Co-participação	(349)	(27.939)	(28.288)	-	(26.636)	(26.636)
(-) Recuperação por reembolso do contratante	-	(301.199)	(301.199)	-	(262.406)	(262.406)
<b>Eventos indenizáveis líquidos</b>	<b>3.151</b>	-	<b>3.151</b>	-	-	-
Var da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados	528	-	528	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3.679</b>	-	<b>3.679</b>	-	-	-

### 12.1. Distribuição de eventos conhecidos e avisados

Nos quadros abaixo, estão distribuídos, entre Novo PAS e PAS, os valores gastos nas modalidades rede credenciada, reembolso e SUS com os eventos enquadrados nas seguintes categorias: consulta médica, exames, terapias, internações, outros atendimentos, demais despesas, outras formas de pagamento e procedimentos odontológicos.

#### Plano de Assistência à Saúde – PAS

	31/12/2025				31/12/2024			
	Rede Contratada	Reembolso	SUS	Total	Rede Contratada	Reembolso	SUS	Total
Sist. Único de Saúde	-	-	12	12	-	-	10	10
Consulta Médica	22.845	4.911	-	27.756	24.808	5.114	-	29.922
Exames	36.283	774	-	37.057	33.374	1.081	-	34.455
Terapias	11.445	19.749	-	31.194	11.109	18.865	-	29.974
Internações	104.144	8.909	-	113.053	85.328	8.932	-	94.260
Outros Atendimentos (i)	55.975	2.890	-	58.865	46.108	2.045	-	48.153
Demais Despesas	13.034	(181)	-	12.853	6.239	(120)	-	6.119
Captation	810	-	-	810	-	-	-	-
Outras Formas de Pagamento	-	-	-	-	771	-	-	771
Procedimentos Odontológicos	9.423	1.384	-	10.807	8.696	1.651	-	10.347
Eventos de Intercambio (ii)	8.792	-	-	8.792	8.395	-	-	8.395
<b>Total</b>	<b>262.751</b>	<b>38.436</b>	<b>12</b>	<b>301.199</b>	<b>224.828</b>	<b>37.568</b>	<b>10</b>	<b>262.406</b>

Novo Plano de Assistência à Saúde - Novo PAS

	31/12/2025				31/12/2024			
	Rede Contratada	Reembolso	SUS	Total	Rede Contratada	Reembolso	SUS	Total
Sist. Único de Saúde	-	-	-	-	-	-	-	-
Consulta Médica	392	73	-	465	-	-	-	-
Exames	580	5	-	585	-	-	-	-
Terapias	84	258	-	342	-	-	-	-
Internações	940	91	-	1.031	-	-	-	-
Outros Atendimentos (i)	333	60	-	393	-	-	-	-
Demais Despesas	138	(7)	-	131	-	-	-	-
Captation	20	-	-	20	-	-	-	-
Procedimentos Odontológicos	83	27	-	110	-	-	-	-
Eventos de Intercambio (ii)	74	-	-	74	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2.644</b>	<b>507</b>	<b>-</b>	<b>3.151</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

- (i) Segundo a RN nº 528, Anexo I, Item 7.12, entende-se por Outros Atendimentos Ambulatoriais, os atendimentos realizados em regime ambulatorial de caráter eletivo, urgência ou emergência, incluindo honorários profissionais, medicamentos, materiais e taxas (exceto consultas médicas, exames e terapias).
- (ii) Eventos de intercâmbio são os eventos médico/hospitalares e odontológicos realizados pelos beneficiários do PAS e Novo PAS utilizando a rede de outras operadoras de saúde.

### 13. Outras despesas operacionais

Registra outras despesas operacionais não relacionadas no rol de eventos da ANS que compreendem Programa de Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças (PROMOPREV), apólices e contratos médico hospitalares, dentre outras.

Descrição	31/12/2025			31/12/2024		
	PRÉ	PÓS	TOTAL	PRÉ	PÓS	TOTAL
Outras despesas operacionais com Plano de Saúde	202	9.063	9.265	-	9.042	9.042

Em outras despesas operacionais não relacionadas ao plano de saúde encontram-se as despesas com prestação de serviços como o Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional – PCMSO dos funcionários ativos do Sistema BNDES. Em dezembro de 2025 o montante foi R\$ 1.999 (R\$1.676 em dezembro de 2024).

Descrição	31/12/2025			31/12/2024		
	PRÉ	PÓS	TOTAL	PRÉ	PÓS	TOTAL
Outras despesas oper. não relac. com plano de saúde	520	1.479	1.999	-	1.676	1.676

### 14. Despesas Administrativas

As despesas administrativas são registradas no PGA e cobradas ao PAS e Novo PAS, conforme sua participação no rateio dos custos realizado pela Fundação, que compreende despesas com pessoal, encargos e demais gastos para a operacionalização do PAS e do Novo PAS.

Despesas Administrativas	31/12/2025			31/12/2024		
	PRÉ	PÓS	TOTAL	PRÉ	PÓS	TOTAL
Despesas com pessoal	1.910	32.653	34.563	-	31.726	31.726
Serviços de terceiros	496	10.200	10.696	-	9.619	9.619
Localização e funcionamento	172	1.872	2.044	-	1.710	1.710
Despesas com tributos	-	7	7	-	3	3
Multas administrativas	-	5	5	-	2	2
Outras despesas	-	16	16	-	15	15
<b>Despesas administrativas</b>	<b>2.578</b>	<b>44.753</b>	<b>47.331</b>	<b>-</b>	<b>43.075</b>	<b>43.075</b>

### 15. Resultado financeiro líquido

Na rubrica de Receitas com aplicações financeiras estão registradas as rentabilidades auferidas nos fundos de investimentos.

Descrição	31/12/2025			31/12/2024		
	PRÉ	PÓS	TOTAL	PRÉ	PÓS	TOTAL
Receitas com Aplicações Financeiras	106	10.657	10.763	-	7.728	7.728
(-) Despesas Financeiras	-	(20)	(20)	-	(10)	(10)
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>106</b>	<b>10.637</b>	<b>10.743</b>	<b>-</b>	<b>7.718</b>	<b>7.718</b>

### 16. Fluxo de caixa indireto

As demonstrações do fluxo de caixa do PAS e Novo PAS foram elaboradas pelo método direto, conforme estabelecido pela ANS, por meio da Resolução Normativa nº 528/2022 e alterações posteriores.

O quadro a seguir demonstra a conciliação entre o resultado do exercício e o caixa líquido das atividades operacionais.

ATIVIDADES OPERACIONAIS	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício	1.297	-
Ajustes para Conciliação do Resultado		
Provisão (Reversão) Contingência	18	55
Resultado Líquido Ajustado	1.315	55
(Aumento) diminuição em ativos operacionais	(10.689)	(37.124)
Aplicações	(6.869)	(8.986)
Créditos de operações com planos de assistência à saúde (i)	(3.220)	(27.087)
Crédito de Oper. Assist. à Saúde Não Relac. com Plano da Oper	(707)	(964)
Bens e Títulos a Receber	(10)	-
Depósitos Judiciais e Fiscais	117	(87)
Aumento (diminuição) em passivos operacionais	9.379	37.069
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	5.839	(1.345)
Débitos de operações de assistência à saúde	50	194
Déb. oper. assist. saúde não rel. c/ plano de saúde da operadora	16	12
Tributos e contribuições a recolher	198	(74)
Débitos diversos	3.276	38.282
Caixa líquido das atividades operacionais	5	-
<b>VARIAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA</b>		
Variação líquida de caixa	5	-
Saldo Inicial de caixa	5	5
Saldo final de caixa	10	5
Ativos Livres no Início do Período	5	5
Ativos Livres no Final do Período	10	5
Aumento (diminuição) nas Aplicações financeiras	(5)	-

## 17. Destinação de Resultado do Novo Plano de Assistência à Saúde – Novo PAS

Em 2025, a FAPES iniciou a operação do Novo Plano de Assistência à Saúde – Novo PAS, para os novos funcionários do BNDES. Devido às suas características houve geração de resultado ao final do exercício de 2025.

A ITG (Interpretação Técnica Geral) 2002 - R1, norma que estabelece critérios e procedimentos para a contabilidade de entidades sem finalidade de lucro, em seu item 15 estabelece que o valor do superávit ou déficit deve ser incorporado ao Patrimônio Social devendo ser reconhecida em conta específica dentro do grupo contábil do Patrimônio Líquido.

A FAPES, através da Carta GECONT - 013/2026, solicitou anuência ao mantenedor para a criação de conta contábil de Outras Reservas de Lucros/Sobras/Retenção de Superávit, dentro do grupo contábil do Patrimônio Social, para destinar o superávit apurado, sendo concedida através da Carta ARH/DEPAS – 003/2026.

O objetivo desta reserva é sustentar eventuais oscilações da atividade do Novo PAS e compensar eventuais déficits apurados. Em 2025, o valor destinado foi de R\$1.297.

## 18. Eventos subsequentes

### 18.1 Reforma Tributária

A Reforma Tributária que entra em vigor a partir de 2026 marca uma transformação no sistema de tributos sobre consumo no Brasil. A substituição gradativa de tributos pelo novo modelo baseado no IBS (Imposto sobre Bens e Serviços) e CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) inaugura um período de adaptação operacional e regulatória.

Segundo análises da FAPES, juntamente com seus consultores, a Lei Complementar nº 214/2025 trouxe segurança ao reconhecer que as Entidades sem fins lucrativos que prestem serviços de planos de assistência à saúde sob a modalidade de autogestão não serão contribuintes do IBS e da CBS, garantindo isenção em suas operações administrativas. Essa definição reduz incertezas e evita que a administração dos planos seja tratada como atividade financeira.

Apesar da isenção, a transição para o novo sistema tributário, que seguirá de forma gradual até 2033, requer atenção da Fapes que está acompanhando as mudanças em sistemas além de analisar os possíveis impactos nos custos com prestadores de serviços terceirizados durante a transição do regime.

*Jason N J Silva*

Jason N J Silva (26 de fevereiro de 2026 11:22:46 GMT-3)

Jason Nogueira Jerônimo Silva  
Diretor-Superintendente  
CPF: 003.208.217-36

*LEONARDO MANDLBLATT DE LIMA FIGUEIREDO*

Leonardo Mandelblatt de Lima Figueiredo  
Diretor de Investimento  
CPF: 070.969.007-05

*MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES*

MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES (26 de fevereiro de 2026 15:49:45 GMT-3)

Marcelo de Figueiredo Alves  
Diretor de Seguridade  
CPF: 002.789.297-29

*Acácio Torres da Silva*

Acácio Torres da Silva  
Gerente Executivo de Controladoria  
CPF: 077.418.697-60  
CRC: RJ094554/O-1

# Demonstrações Contábeis - FAPES ANS










## 31.12.2025


Relatório de auditoria final

2026-02-26

Criado em:	2026-02-26 (Horário Padrão de Brasília)
Por:	JULIANA CALDAS LEITE AGUIAR (juliana.leite@fapes.com.br)
Status:	Assinado
ID da transação:	CBJCHBCAABAAM8txGNdDqdQ8A6jL2CieOy2OgcXNP_zi

## Histórico de "Demonstrações Contábeis - FAPES ANS 31.12.2025"


-  Documento criado por JULIANA CALDAS LEITE AGUIAR (juliana.leite@fapes.com.br)  
2026-02-26 - 9:11:37 GMT-3- Endereço IP: 200.201.178.66
-  Documento enviado por email para ACACIO TORRES DA SILVA (acacio.torres@fapes.com.br) para assinatura  
2026-02-26 - 9:38:53 GMT-3
-  Documento enviado por email para jason.nogueira@fapes.com.br para assinatura  
2026-02-26 - 9:38:53 GMT-3
-  Documento enviado por email para LEONARDO MANDELBLATT DE L. FIGUEIREDO (leonardo.mandelblatt@fapes.com.br) para assinatura  
2026-02-26 - 9:38:54 GMT-3
-  Documento enviado por email para MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES (marcelo.alves@fapes.com.br) para assinatura  
2026-02-26 - 9:38:54 GMT-3
-  Email visualizado por jason.nogueira@fapes.com.br  
2026-02-26 - 9:39:18 GMT-3- Endereço IP: 4.203.152.201
-  Email visualizado por ACACIO TORRES DA SILVA (acacio.torres@fapes.com.br)  
2026-02-26 - 9:39:34 GMT-3- Endereço IP: 104.47.70.126
-  Documento assinado eletronicamente por ACACIO TORRES DA SILVA (acacio.torres@fapes.com.br)  
Data da assinatura: 2026-02-26 - 9:40:40 GMT-3 - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 200.201.178.66
-  O signatário jason.nogueira@fapes.com.br inseriu o nome Jason N J Silva ao assinar  
2026-02-26 - 11:22:44 GMT-3- Endereço IP: 189.108.56.210

 Documento assinado eletronicamente por Jason N J Silva (jason.nogueira@fapes.com.br)

Data da assinatura: 2026-02-26 - 11:22:46 GMT-3 - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 189.108.56.210

 Email visualizado por LEONARDO MANDELBLATT DE L. FIGUEIREDO (leonardo.mandelblatt@fapes.com.br)

2026-02-26 - 11:34:58 GMT-3- Endereço IP: 200.201.178.66

 Documento assinado eletronicamente por LEONARDO MANDELBLATT DE L. FIGUEIREDO (leonardo.mandelblatt@fapes.com.br)

Data da assinatura: 2026-02-26 - 11:36:36 GMT-3 - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 200.201.178.66

 Email visualizado por MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES (marcelo.alves@fapes.com.br)

2026-02-26 - 15:48:19 GMT-3- Endereço IP: 200.201.178.66

 Documento assinado eletronicamente por MARCELO DE FIGUEIREDO ALVES (marcelo.alves@fapes.com.br)

Data da assinatura: 2026-02-26 - 15:49:45 GMT-3 - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 200.201.178.66

 Contrato finalizado.

2026-02-26 - 15:49:45 GMT-3